

補足情報

1. 2021中期経営計画におけるセクター別の業績

(単位: 億円)

		2019年度	2020年度	2020年度 (Revised)	2021年度 (見通し)
連結合計	売上収益	87,672	87,291	-	95,000
	調整後営業利益 ¹	6,618	4,951	-	7,400
	調整後営業利益率	7.5%	5.7%	-	7.8%
	EBIT ²	1,836	8,502	-	8,200
	EBIT率	2.1%	9.7%	-	8.6%
	EBITDA ³	6,190	13,430	-	13,700
	EBITDA率	7.1%	15.4%	-	14.4%
	ROIC ⁴	9.4%	6.4%	-	8.3%
IT	売上収益	20,994	20,487	-	21,000
	フロントビジネス	14,311	14,142	-	14,400
	サービス&プラットフォーム	8,264	7,903	-	8,900
	調整後営業利益	2,494	2,694	-	2,630
	フロントビジネス	1,656	1,767	-	1,800
	サービス&プラットフォーム	698	735	-	920
	調整後営業利益率	11.9%	13.2%	-	12.5%
	フロントビジネス	11.6%	12.5%	-	12.5%
	サービス&プラットフォーム	8.4%	9.3%	-	10.3%
	EBIT	2,144	2,448	-	2,460
	フロントビジネス	1,511	1,678	-	1,780
	サービス&プラットフォーム	476	593	-	780
	EBIT率	10.2%	12.0%	-	11.7%
	フロントビジネス	10.6%	11.9%	-	12.4%
	サービス&プラットフォーム	5.8%	7.5%	-	8.8%
	EBITDA	3,269	3,525	-	3,780
EBITDA率	15.6%	17.2%	-	18.0%	
ROIC	18.4%	17.8%	-	13.0%	
エネルギー ^{5,6}	売上収益	4,086	11,181	11,181	13,300
	原子力BU	1,557	1,693	1,693	1,566
	エネルギーBU	2,547	2,226	1,876	1,884
	パワーグリッドBU	-	7,224	7,595	9,971
	Hitachi ABB Power Grids (Standalone)	-	7,224	7,224	9,660
	調整後営業利益	153	△ 454	△ 454	370
	原子力BU・エネルギーBU合計	153	△ 78	△ 41	336
	パワーグリッドBU	-	△ 376	△ 413	40
	Hitachi ABB Power Grids (Standalone)	-	322	322	750

(単位:億円)

	2019年度	2020年度	2020年度 (Revised)	2021年度 (見通し)
調整後営業利益率	3.8%	△ 4.1%	△ 4.1%	2.8%
原子力BU・エネルギーBU合計	3.8%	△ 2.0%	△ 1.2%	10.0%
パワーグリッドBU	-	△ 5.2%	△ 5.4%	0.4%
Hitachi ABB Power Grids (Standalone)	-	4.5%	4.5%	7.8%
EBIT	△ 3,740	△ 533	△ 533	410
原子力BU・エネルギーBU合計	△ 3,740	△ 96	△ 56	325
パワーグリッドBU	-	△ 437	△ 477	△ 26
Hitachi ABB Power Grids (Standalone)	-	365	365	776
EBIT率	△ 91.5%	△ 4.8%	△ 4.8%	3.1%
原子力BU・エネルギーBU合計	△ 91.5%	△ 2.4%	△ 1.6%	9.6%
パワーグリッドBU	-	△ 6.0%	△ 6.3%	△ 0.3%
Hitachi ABB Power Grids (Standalone)	-	5.1%	5.1%	8.0%
EBITDA	△ 3,691	334	334	1,271
原子力BU・エネルギーBU合計	△ 3,691	△ 42	△ 5	389
パワーグリッドBU	-	376	339	771
Hitachi ABB Power Grids (Standalone)	-	654	654	1,139
EBITDA率	△ 90.3%	3.0%	3.0%	9.6%
原子力BU・エネルギーBU合計	△ 90.3%	△ 1.1%	△ 0.1%	11.5%
パワーグリッドBU	-	5.2%	4.5%	7.7%
Hitachi ABB Power Grids (Standalone)	-	9.0%	9.0%	11.8%
ROIC	6.4%	△ 2.7%	△ 2.7%	2.2%
インダストリー ^{*5}				
売上収益	8,678	8,581	-	8,800
産業・流通BU	2,598	3,053	-	3,150
水・環境BU	1,796	1,733	-	1,760
インダストリアルプロダクツ事業	4,240	3,764	-	3,900
調整後営業利益	579	486	-	720
産業・流通BU	171	158	-	275
水・環境BU	124	105	-	158
インダストリアルプロダクツ事業	291	244	-	300
調整後営業利益率	6.7%	5.7%	-	8.2%
産業・流通BU	6.6%	5.2%	-	8.7%
水・環境BU	6.9%	6.1%	-	9.0%
インダストリアルプロダクツ事業	6.9%	6.5%	-	7.7%
EBIT	609	454	-	620
産業・流通BU	113	118	-	235
水・環境BU	90	89	-	163
インダストリアルプロダクツ事業	271	275	-	290
EBIT率	7.0%	5.3%	-	7.0%
産業・流通BU	4.3%	3.9%	-	7.5%
水・環境BU	5.0%	5.2%	-	9.3%
インダストリアルプロダクツ事業	6.4%	7.3%	-	7.4%

(単位:億円)

	2019年度	2020年度	2020年度 (Revised)	2021年度 (見通し)
EBITDA	832	700	-	825
産業・流通BU	188	214	-	316
水・環境BU	98	101	-	170
インダストリアルプロダクツ事業	390	397	-	405
EBITDA率	9.6%	8.2%	-	9.4%
産業・流通BU	7.2%	7.0%	-	10.0%
水・環境BU	5.4%	5.8%	-	9.7%
インダストリアルプロダクツ事業	9.2%	10.6%	-	10.4%
ROIC	8.6%	6.1%	-	8.7%
モビリティ ⁵				
売上収益	11,717	12,268	-	12,750
ビルシステムBU	5,915	6,791	-	7,000
鉄道BU	5,803	5,477	-	5,750
調整後営業利益	996	815	-	1,077
ビルシステムBU	578	650	-	735
鉄道BU	418	165	-	342
調整後営業利益率	8.5%	6.6%	-	8.4%
ビルシステムBU	9.8%	9.6%	-	10.5%
鉄道BU	7.2%	3.0%	-	6.0%
EBIT	1,196	1,358	-	1,244
ビルシステムBU	512	736	-	735
鉄道BU	684	622	-	509
EBIT率	10.2%	11.1%	-	9.8%
ビルシステムBU	8.7%	10.8%	-	10.5%
鉄道BU	11.8%	11.4%	-	8.9%
EBITDA	1,503	1,678	-	1,590
ビルシステムBU	638	886	-	900
鉄道BU	865	792	-	690
EBITDA率	12.8%	13.7%	-	12.5%
ビルシステムBU	10.8%	13.1%	-	12.9%
鉄道BU	14.9%	14.5%	-	12.0%
ROIC	11.3%	8.9%	-	10.6%
ライフ ^{*7,8}				
売上収益	21,676	22,403	12,527	10,000
生活・エコシステム事業	4,653	4,563	4,563	4,094
オートモティブシステム事業 ^{*7}	8,116	9,876	-	-
計測分析システム事業 ^{*8}	6,946	6,063	6,063	5,580
調整後営業利益	1,189	1,141	794	970
生活・エコシステム事業	230	335	335	334
オートモティブシステム事業	301	347	-	-
計測分析システム事業	603	547	547	684
調整後営業利益率	5.5%	5.1%	6.3%	9.7%
生活・エコシステム事業	4.9%	7.3%	7.3%	8.2%
オートモティブシステム事業	3.7%	3.5%	-	-
計測分析システム事業	8.7%	9.0%	9.0%	12.3%

(単位:億円)

	2019年度	2020年度	2020年度 (Revised)	2021年度 (見通し)
EBIT	900	2,065	2,021	1,500
生活・エコシステム事業	347	399	399	877
オートモティブシステム事業	△ 66	43	-	-
計測分析システム事業	604	551	551	684
EBIT率	4.2%	9.2%	16.1%	15.0%
生活・エコシステム事業	7.5%	8.7%	8.7%	21.4%
オートモティブシステム事業	△ 0.8%	0.4%	-	-
計測分析システム事業	8.7%	9.1%	9.1%	12.3%
EBITDA	1,708	3,038	2,387	1,870
生活・エコシステム事業	459	508	508	975
オートモティブシステム事業	410	651	-	-
計測分析システム事業	768	739	739	936
EBITDA率	7.9%	13.6%	19.1%	18.7%
生活・エコシステム事業	9.9%	11.1%	11.1%	23.8%
オートモティブシステム事業	5.0%	6.6%	-	-
計測分析システム事業	11.1%	12.2%	12.2%	16.8%
ROIC	8.0%	5.9%	8.7%	11.1%
オートモティブシステム *7				
売上収益	-	-	9,875	16,000
調整後営業利益	-	-	347	970
調整後営業利益率	-	-	3.5%	6.1%
EBIT	-	-	43	760
EBIT率	-	-	0.4%	4.8%
EBITDA	-	-	650	1,740
EBITDA率	-	-	6.6%	10.9%
ROIC	-	-	3.1%	6.2%

*1 調整後営業利益は、売上収益から売上原価ならびに販売費及び一般管理費の額を減算して算出した指標です。

*2 EBITは、継続事業税引前利益から受取利息の額を減算し、支払利息の額を加算して算出した指標です。

EBIT(受取利息及び支払利息調整後税引前利益)は、Earnings before interest and taxesの略です。

*3 EBITDAは、継続事業税引前利益から受取利息の額を減算し、支払利息及び減価償却費(有形および無形)を加算して算出した指標です。EBITDA(受取利息、支払利息及び減価償却費調整後税引前利益)は、Earnings before interest, taxes, depreciation and amortizationの略です。

*4 ROIC(投下資本利益率)は、Return on invested capitalの略であり、「ROIC=(税引後の調整後営業利益 + 持分法損益)

÷投下資本×100」により算出しています。なお、税引後の調整後営業利益=調整後営業利益×(1 - 税金負担率)、

投下資本=有利子負債 + 資本の部合計です。

*5 ITセクター/セグメントに計上されている制御システム事業を含んでいます。

*6 2020年度までエネルギーBUに計上されていた電力流通事業の数値は、2021年度より、パワーグリッドBUに計上されています。

「2020年度(Revised)」におけるエネルギーセクター/セグメントの数値は、この変更を遡及修正した数値です。

*7 2021年度より、オートモティブシステム事業の数値はオートモティブシステムセクター/セグメントに計上されています。

「2020年度(Revised)」におけるライフセクター/セグメントおよびオートモティブシステムセクター/セグメントの数値は、この変更を遡及修正した数値です。

*8 2020年度より、計測分析システム事業の数値はライフセクター/セグメントに計上されています。ライフセクター/セグメントの

2019年度の数値は、この変更を遡及修正した数値です。

2. 連結決算におけるセグメント別の業績

(単位:億円)

		2019年度	2020年度	2020年度 (Revised)	2021年度 (見通し)
連結合計	売上収益	87,672	87,291	-	95,000
	調整後営業利益	6,618	4,951	-	7,400
	調整後営業利益率	7.5%	5.7%	-	7.8%
	EBIT	1,836	8,502	-	8,200
	EBIT率	2.1%	9.7%	-	8.6%
	EBITDA	6,190	13,430	-	13,700
	EBITDA率	7.1%	15.4%	-	14.4%
	IT	売上収益	20,994	20,487	-
フロントビジネス		14,311	14,142	-	14,400
サービス&プラットフォーム		8,264	7,903	-	8,900
調整後営業利益		2,494	2,694	-	2,630
フロントビジネス		1,656	1,767	-	1,800
サービス&プラットフォーム		698	735	-	920
調整後営業利益率		11.9%	13.2%	-	12.5%
フロントビジネス		11.6%	12.5%	-	12.5%
サービス&プラットフォーム		8.4%	9.3%	-	10.3%
EBIT		2,144	2,448	-	2,460
フロントビジネス		1,511	1,678	-	1,780
サービス&プラットフォーム		476	593	-	780
EBIT率		10.2%	12.0%	-	11.7%
フロントビジネス		10.6%	11.9%	-	12.4%
サービス&プラットフォーム		5.8%	7.5%	-	8.8%
EBITDA		3,269	3,525	-	3,780
EBITDA率	15.6%	17.2%	-	18.0%	
エネルギー	売上収益	3,992	11,079	11,079	13,200
	原子力BU	1,557	1,693	1,693	1,566
	エネルギーBU	2,547	2,226	1,876	1,884
	パワーグリッドBU	-	7,224	7,584	9,958
	Hitachi ABB Power Grids (Standalone)	-	7,224	7,224	9,660
	調整後営業利益	135	△ 477	△ 477	350
	原子力BU・エネルギーBU合計	135	△ 101	△ 62	317
	パワーグリッドBU	-	△ 376	△ 415	38
	Hitachi ABB Power Grids (Standalone)	-	322	322	750
	調整後営業利益率	3.4%	△ 4.3%	△ 4.3%	2.7%
	原子力BU・エネルギーBU合計	3.4%	△ 2.6%	△ 1.8%	9.7%
	パワーグリッドBU	-	△ 5.2%	△ 5.5%	0.4%
Hitachi ABB Power Grids (Standalone)	-	4.5%	4.5%	7.8%	

(単位:億円)

	2019年度	2020年度	2020年度 (Revised)	2021年度 (見通し)
EBIT	△ 3,757	△ 555	△ 555	390
原子力BU・エネルギーBU合計	△ 3,758	△ 119	△ 77	305
パワーグリッドBU	-	△ 437	△ 479	△ 28
Hitachi ABB Power Grids (Standalone)	-	365	365	776
EBIT率	△ 94.1%	△ 5.0%	△ 5.0%	3.0%
原子力BU・エネルギーBU合計	△ 94.1%	△ 3.1%	△ 2.2%	9.3%
パワーグリッドBU	-	△ 6.0%	△ 6.3%	△ 0.3%
Hitachi ABB Power Grids (Standalone)	-	5.1%	5.1%	8.0%
EBITDA	△ 3,709	311	311	1,250
原子力BU・エネルギーBU合計	△ 3,709	△ 65	△ 25	369
パワーグリッドBU	-	376	337	770
Hitachi ABB Power Grids (Standalone)	-	654	654	1,139
EBITDA率	△ 92.9%	2.8%	2.8%	9.5%
原子力BU・エネルギーBU合計	△ 92.9%	△ 1.7%	△ 0.7%	11.3%
パワーグリッドBU	-	5.2%	4.4%	7.7%
Hitachi ABB Power Grids (Standalone)	-	9.0%	9.0%	11.8%
インダストリー				
売上収益	8,407	8,301	-	8,500
産業・流通BU	2,598	3,053	-	3,150
水・環境BU	1,796	1,733	-	1,760
インダストリアルプロダクツ事業	4,240	3,764	-	3,900
調整後営業利益	547	455	-	690
産業・流通BU	171	158	-	275
水・環境BU	124	105	-	158
インダストリアルプロダクツ事業	291	244	-	300
調整後営業利益率	6.5%	5.5%	-	8.1%
産業・流通BU	6.6%	5.2%	-	8.7%
水・環境BU	6.9%	6.1%	-	9.0%
インダストリアルプロダクツ事業	6.9%	6.5%	-	7.7%
EBIT	578	423	-	590
産業・流通BU	113	118	-	235
水・環境BU	90	89	-	163
インダストリアルプロダクツ事業	271	275	-	290
EBIT率	6.9%	5.1%	-	6.9%
産業・流通BU	4.3%	3.9%	-	7.5%
水・環境BU	5.0%	5.2%	-	9.3%
インダストリアルプロダクツ事業	6.4%	7.3%	-	7.4%
EBITDA	801	669	-	790
産業・流通BU	188	214	-	316
水・環境BU	98	101	-	170
インダストリアルプロダクツ事業	390	397	-	405

(単位:億円)

	2019年度	2020年度	2020年度 (Revised)	2021年度 (見通し)
EBITDA率	9.5%	8.1%	-	9.3%
産業・流通BU	7.2%	7.0%	-	10.0%
水・環境BU	5.4%	5.8%	-	9.7%
インダストリアルプロダクツ事業	9.2%	10.6%	-	10.4%
モビリティ				
売上収益	11,444	11,996	-	12,500
ビルシステムBU	5,915	6,791	-	7,000
鉄道BU	5,803	5,477	-	5,750
調整後営業利益	923	747	-	1,020
ビルシステムBU	578	650	-	735
鉄道BU	418	165	-	342
調整後営業利益率	8.1%	6.2%	-	8.2%
ビルシステムBU	9.8%	9.6%	-	10.5%
鉄道BU	7.2%	3.0%	-	6.0%
EBIT	1,123	1,290	-	1,190
ビルシステムBU	512	736	-	735
鉄道BU	684	622	-	509
EBIT率	9.8%	10.8%	-	9.5%
ビルシステムBU	8.7%	10.8%	-	10.5%
鉄道BU	11.8%	11.4%	-	8.9%
EBITDA	1,430	1,610	-	1,535
ビルシステムBU	638	886	-	900
鉄道BU	865	792	-	690
EBITDA率	12.5%	13.4%	-	12.3%
ビルシステムBU	10.8%	13.1%	-	12.9%
鉄道BU	14.9%	14.5%	-	12.0%
ライフ				
売上収益	21,676	22,403	12,527	10,000
生活・エコシステム事業	4,653	4,563	4,563	4,094
オートモティブシステム事業	8,116	9,876	-	-
計測分析システム事業	6,946	6,063	6,063	5,580
調整後営業利益	1,189	1,141	794	970
生活・エコシステム事業	230	335	335	334
オートモティブシステム事業	301	347	-	-
計測分析システム事業	603	547	547	684
調整後営業利益率	5.5%	5.1%	6.3%	9.7%
生活・エコシステム事業	4.9%	7.3%	7.3%	8.2%
オートモティブシステム事業	3.7%	3.5%	-	-
計測分析システム事業	8.7%	9.0%	9.0%	12.3%
EBIT	900	2,065	2,021	1,500
生活・エコシステム事業	347	399	399	877
オートモティブシステム事業	△ 66	43	-	-
計測分析システム事業	604	551	551	684

(単位:億円)

	2019年度	2020年度	2020年度 (Revised)	2021年度 (見通し)
EBIT率	4.2%	9.2%	16.1%	15.0%
生活・エコシステム事業	7.5%	8.7%	8.7%	21.4%
オートモティブシステム事業	△ 0.8%	0.4%	-	-
計測分析システム事業	8.7%	9.1%	9.1%	12.3%
EBITDA	1,708	3,038	2,387	1,870
生活・エコシステム事業	459	508	508	975
オートモティブシステム事業	410	651	-	-
計測分析システム事業	768	739	739	936
EBITDA率	7.9%	13.6%	19.1%	18.7%
生活・エコシステム事業	9.9%	11.1%	11.1%	23.8%
オートモティブシステム事業	5.0%	6.6%	-	-
計測分析システム事業	11.1%	12.2%	12.2%	16.8%
オートモティブシステム				
売上収益	-	-	9,875	16,000
調整後営業利益	-	-	347	970
調整後営業利益率	-	-	3.5%	6.1%
EBIT	-	-	43	760
EBIT率	-	-	0.4%	4.8%
EBITDA	-	-	650	1,740
EBITDA率	-	-	6.6%	10.9%

<将来の見通しに関するリスク情報>

本資料における当社の今後の計画、見通し、戦略等の将来予想に関する記述は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等の結果は見通しと大きく異なることがあります。

その要因のうち、主なものは以下の通りです。

- ・COVID-19の流行による社会的・経済的影響の悪化
- ・主要市場における経済状況及び需要の急激な変動
- ・為替相場変動
- ・資金調達環境
- ・株式相場変動
- ・原材料・部品の不足及び価格の変動
- ・長期請負契約等における見積り、コストの変動及び契約の解除
- ・価格競争の激化
- ・人材の確保
- ・新技術を用いた製品の開発、タイムリーな市場投入、低コスト生産を実現する当社及び子会社の能力
- ・製品等の需給の変動
- ・製品等の需給、為替相場及び原材料価格の変動並びに原材料・部品の不足に対応する当社及び子会社の能力
- ・信用供与を行った取引先の財政状態
- ・社会イノベーション事業強化に係る戦略
- ・企業買収、事業の合併及び戦略的提携の実施並びにこれらに関連する費用の発生
- ・事業再構築のための施策の実施
- ・主要市場・事業拠点(特に日本、アジア、米国及び欧州)における政治・社会状況及び貿易規制等各種規制
- ・持分法適用会社への投資に係る損失
- ・コスト構造改革施策の実施
- ・地震・津波等の自然災害、気候変動、感染症の流行及びテロ・紛争等による政治的・社会的混乱
- ・当社、子会社又は持分法適用会社に対する訴訟その他の法的手続
- ・製品やサービスに関する欠陥・瑕疵等
- ・情報システムへの依存及び機密情報の管理
- ・自社の知的財産の保護及び他社の知的財産の利用の確保
- ・退職給付に係る負債の算定における見積り

以上