



# 2020年3月期 第2四半期連結決算の概要

2019/10/30

株式会社日立製作所

# Contents

---

1. 2020年3月期 第2四半期連結決算の概要
2. 2020年3月期 連結決算の見通し
3. 補足資料

---

# 1. 2020年3月期 第2四半期連結決算の概要

|                           |          |  |
|---------------------------|----------|--|
| 売上収益                      | 42,213億円 | 前年同期比6%減少(△2,705億円)<br>● IT、インダストリーセグメントが増収<br>● 事業売却影響のあったライフセグメントに加えて、モビリティセグメント、日立金属、日立化成等が減収 |
| 調整後営業利益*1                 | 2,972億円  | 前年同期比14%減少(△473億円)<br>● IT、ライフセグメントが増益<br>● 日立建機、日立金属、日立化成等が減益                                   |
| EBIT*2                    | 2,905億円  | 前年同期比18%減少(△618億円)<br>● アジリティートレインズ・ウエスト社の一部株式の売却益を計上<br>● 日立金属が磁性材料事業で固定資産及びのれんの減損損失を計上         |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期利益       | 1,892億円  | 前年同期比2%減少(△37億円)   |
| フリー・キャッシュ・フロー             | △13億円    | 前年同期比△709億円  |
| 2020年3月期 中間配当<br>1株当たり配当金 | 45円      |  |

\*1 売上収益から、売上原価ならびに販売費及び一般管理費の額を減算して算出した指標です。

\*2 継続事業税引前四半期利益から、受取利息の額を減算し、支払利息の額を加算して算出した指標です。  
EBIT(受取利息及び支払利息調整後税引前四半期利益)は、Earnings before interest and taxesの略です。

# 1-2. 要約四半期連結損益計算書

単位：億円

|                 | 2018年度2Q累計 | 2019年度2Q累計 | 前年同期比           |
|-----------------|------------|------------|-----------------|
| 売上収益            | 44,918     | 42,213     | △2,705<br>(94%) |
| 調整後営業利益率        | 7.7%       | 7.0%       | △0.7%           |
| 調整後営業利益         | 3,445      | 2,972      | △473            |
| EBIT率           | 7.8%       | 6.9%       | △0.9%           |
| EBIT            | 3,523      | 2,905      | △618            |
| 継続事業税引前四半期利益    | 3,529      | 2,889      | △639            |
| 法人所得税費用         | △927       | △906       | +21             |
| 継続事業四半期利益       | 2,601      | 1,983      | △618            |
| 非継続事業四半期損失*     | △40        | △7         | +32             |
| 四半期利益           | 2,561      | 1,975      | △586            |
| 親会社株主に帰属する四半期利益 | 1,929      | 1,892      | △37             |

\* IFRS第5号「売却目的で保有する非流動資産及び非継続事業」に従い、三菱重工業株式会社との火力発電システム事業統合の際に三菱日立パワーシステムズ株式会社へ承継せず、当社及び連結子会社自身が運営主体となった火力発電システム事業の一部に関する損益は、非継続事業として区分掲記しています。

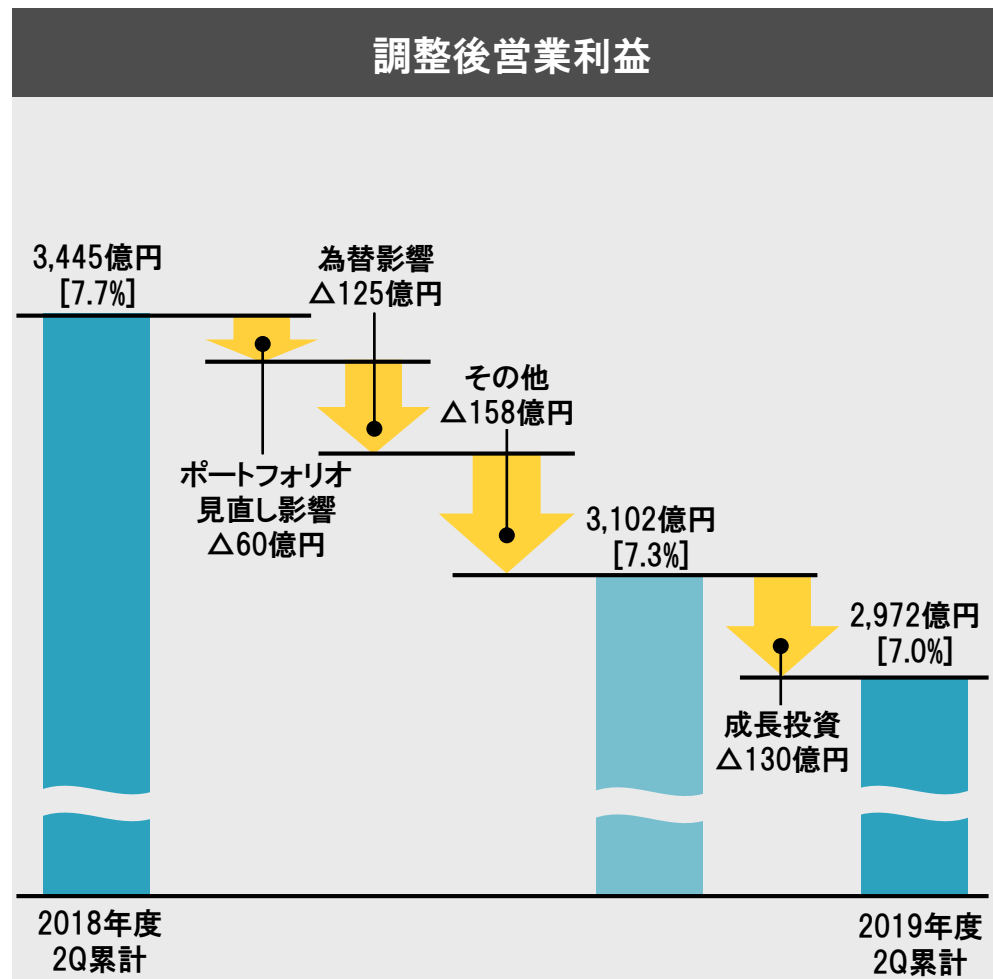
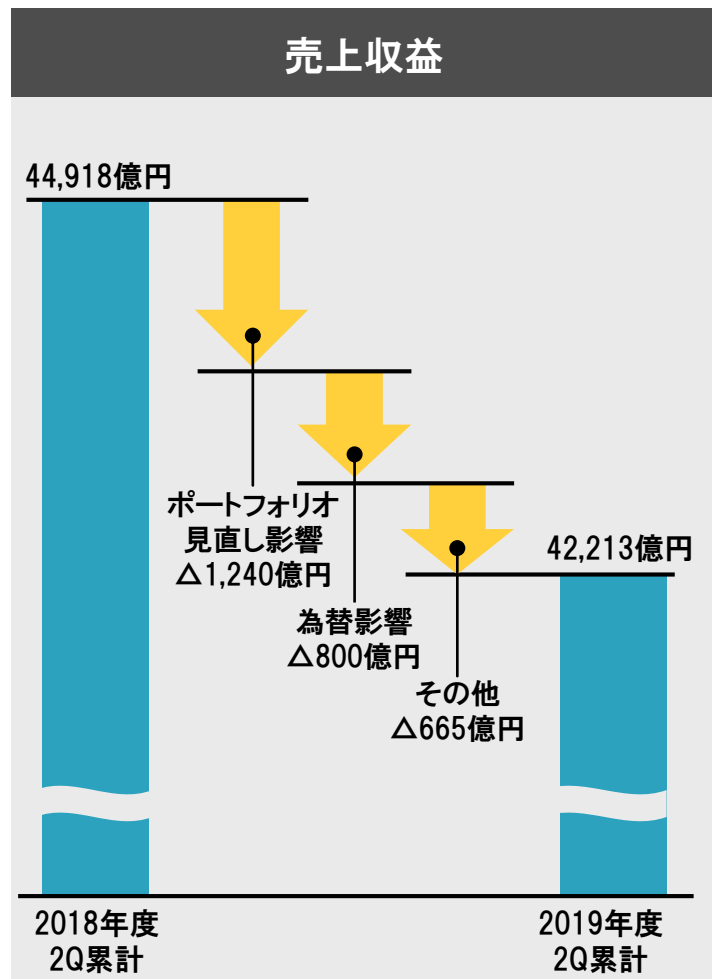
# 1-3. 5セクター・上場子会社別の業績

単位：億円

|  |                     | 2018年度2Q累計*4 | 2019年度2Q累計*4 | 前年同期比 |        |
|--|---------------------|--------------|--------------|-------|--------|
| 5セクター 合計*1,2,3<br>(IT/エネルギー/インダストリー/<br>モビリティ/ライフ) | 売上収益                | 27,490       | 26,208       |       | 95%    |
|  | 調整後営業利益             | 7.0% 1,936   | 7.6% 1,990   | +0.6% | +54    |
|  | EBIT                | 7.4% 2,027   | 9.8% 2,577   | +2.4% | +549   |
|  | 親会社株主に帰属<br>する四半期利益 | 1,384        | 1,921        |       | +537   |
| 上場子会社 合計*1,3<br>(日立ハイテクノロジーズ/<br>日立建機/日立金属/日立化成)   | 売上収益                | 17,428       | 16,004       |       | 92%    |
|  | 調整後営業利益             | 8.7% 1,509   | 6.1% 981     | △2.6% | △528   |
|  | EBIT                | 8.6% 1,495   | 2.1% 328     | △6.5% | △1,167 |
|  | 親会社株主に帰属<br>する四半期利益 | 545          | △28          |       | △574   |

- \*1 2019年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度2Q累計も新区分での数値を表示しています。  
 \*2 5セクター合計は、連結合計から上場子会社合計の数値を差し引いたもので、その他と全社及び消去の数値を含みます。  
 \*3 2018年度2Q累計の上場子会社合計には、日立国際電気の業績を含めています。  
 \*4 パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。

# 1-4. 売上収益・調整後営業利益の増減要因 (前年同期比)



■ ポートフォリオ見直し影響の内訳

- 日立国際電気の売却
- オートモチブシステム事業における事業売却

[ ]:調整後営業利益率

# 1-5. 国内・海外売上収益

単位: 億円

|            | 2018年度2Q累計 |      | 2019年度2Q累計 |      | 前年同期比 |
|------------|------------|------|------------|------|-------|
|            |            | 構成比  |            | 構成比  |       |
| 国内売上収益     | 21,218     | 47%  | 21,259     | 50%  | 100%  |
| 海外売上収益     | 23,699     | 53%  | 20,953     | 50%  | 88%   |
| アジア        | 10,315     | 23%  | 8,764      | 21%  | 85%   |
| 中国         | 5,191      | 12%  | 4,466      | 11%  | 86%   |
| ASEAN・インド他 | 5,124      | 11%  | 4,297      | 10%  | 84%   |
| 北米         | 5,955      | 13%  | 5,630      | 13%  | 95%   |
| 欧州         | 4,942      | 11%  | 4,408      | 11%  | 89%   |
| その他の地域     | 2,486      | 6%   | 2,149      | 5%   | 86%   |
| 合計         | 44,918     | 100% | 42,213     | 100% | 94%   |



# 1-6. 要約四半期連結財政状態計算書、キャッシュ・フロー計算書

## ■ 要約四半期連結財政状態計算書

単位: 億円

|                 | 2019年3月期末 | 2020年3月期<br>第2四半期末 | 比較増減      |
|-----------------|-----------|--------------------|-----------|
| 資産合計            | 96,265    | 97,195             | +930      |
| うち売上債権及び契約資産    | 23,999    | 21,567             | △2,431    |
| 負債合計            | 52,121    | 52,737             | +615      |
| うち有利子負債         | 10,047    | 13,873             | +3,825    |
| 親会社株主持分         | 32,626    | 33,412             | +786      |
| 非支配持分           | 11,518    | 11,046             | △471      |
| 運転資金手持日数(CCC*)  | 69.3日     | 71.6日              | +2.3日     |
| 親会社株主持分比率       | 33.9%     | 34.4%              | +0.5ポイント  |
| D/Eレシオ(非支配持分含む) | 0.23倍     | 0.31倍              | +0.08ポイント |

## ■ 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書

単位: 億円

|                   | 2018年度2Q累計 | 2019年度2Q累計 | 前年同期比 |
|-------------------|------------|------------|-------|
| 営業活動に関するキャッシュ・フロー | 2,119      | 2,056      | △63   |
| 投資活動に関するキャッシュ・フロー | △1,424     | △2,070     | △646  |
| フリー・キャッシュ・フロー     | 695        | △13        | △709  |

\* Cash Conversion Cycle

# 1-7. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT (1) \*1

単位: 億円

|       |             | 2018年度<br>2Q累計*2 | 2019年度<br>2Q累計*2 | 前年同期比 |      | 概況   |
|-------|-------------|------------------|------------------|-------|------|--|
| IT    | 売上収益        | 9,761            | 9,952            |       | 102% | (+)システムインテグレーション増加<br>(+)国内向けストレージ・PCサーバの販売増加      |
|       | 調整後<br>営業利益 | 10.1%<br>982     | 11.0%<br>1,091   | +0.9% | +108 | (+)売上収益増加<br>(-)デジタルソリューション事業拡大に向けた<br>戦略投資の増加     |
|       | EBIT        | 9.0%<br>883      | 10.6%<br>1,058   | +1.6% | +175 | (+)調整後営業利益増加<br>(+)旧生産拠点の土地売却益                     |
| エネルギー | 売上収益        | 1,771            | 1,616            |       | 91%  | (-)産業向け受変電設備事業の移管影響<br>(-)原子力BU*3における新規規制基準対応案件の減少 |
|       | 調整後<br>営業利益 | 3.0%<br>53       | 0.1%<br>2        | △2.9% | △51  | (-)売上収益減少  |
|       | EBIT        | △2.7%<br>△47     | 0.7%<br>10       | +3.4% | +58  | (+)持分法損益改善   |

\*1 2019年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度2Q累計も新区分での数値を表示しています。

\*2 パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。

\*3 BU (Business Unit):ビジネスユニット

# 1-8. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT (2)

単位:億円

|         |             | 2018年度<br>2Q累計 | 2019年度<br>2Q累計 | 前年同期比 |      | 概況   |
|---------|-------------|----------------|----------------|-------|------|--|
| インダストリー | 売上収益        | 3,599          | 3,667          | 102%  |      | (+)産業向け空調システム事業の売上増加                                       |
|         | 調整後<br>営業利益 | 3.8% 136       | 3.8% 138       | ±0.0% | +2   | (+)売上収益増加  |
|         | EBIT        | 4.2% 152       | 5.6% 206       | +1.4% | +54  | (+)持分法損益改善   |
| モビリティ   | 売上収益        | 5,810          | 5,299          | 91%   |      | (-)為替影響<br>(-)鉄道BUの英国における売上減少<br>(-)ビルシステムBUの中国における平均売価の下落 |
|         | 調整後<br>営業利益 | 6.6% 385       | 7.3% 386       | +0.7% | +0   | (-)売上収益減少<br>(+)ビルシステムBUの原価低減等による収益性改善                     |
|         | EBIT        | 6.1% 351       | 12.1% 639      | +6.0% | +287 | (+)アジリティ・トレインズ・ウエスト社の<br>一部株式の売却益計上                        |

# 1-9. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT (3)

単位:億円

|                 |             | 2018年度<br>2Q累計 | 2019年度<br>2Q累計 | 前年同期比 |      | 概況  |
|-----------------|-------------|----------------|----------------|-------|------|---|
| ライフ             | 売上収益        | 8,068          | 7,089          | 88%   |      | (-)オートモティブシステム事業における<br>車載情報システム事業等の売却影響                  |
|                 | 調整後<br>営業利益 | 2.3%<br>184    | 4.1%<br>288    | +1.8% | +103 | (+)オートモティブシステム事業と家電事業、<br>ヘルスケアBUにおけるコスト削減による<br>収益性改善    |
|                 | EBIT        | 0.1%<br>11     | 3.9%<br>279    | +3.8% | +268 | (+)調整後営業利益増加<br>(+)前年同期におけるオートモティブシステム事業の<br>事業構造改革関連費用計上 |
| 日立<br>ハイテクノロジーズ | 売上収益        | 3,630          | 3,463          | 95%   |      | (-)液晶露光装置の販売減少<br>(-)為替影響<br>(+)半導体製造装置の販売増加              |
|                 | 調整後<br>営業利益 | 9.8%<br>357    | 8.9%<br>308    | △0.9% | △48  | (-)売上収益減少<br>(-)為替影響                                      |
|                 | EBIT        | 9.4%<br>339    | 8.9%<br>307    | △0.5% | △31  | (-)調整後営業利益減少  |

# 1-10. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT (4)

単位: 億円

|      |             | 2018年度<br>2Q累計 |       | 2019年度<br>2Q累計 |       | 前年同期比  |      | 概況   |
|------|-------------|----------------|-------|----------------|-------|--------|------|--|
| 日立建機 | 売上収益        |                | 4,904 |                | 4,805 |        | 98%  | (-) 為替影響<br>(+) 北米や日本、欧州等における売上増加                  |
|      | 調整後<br>営業利益 | 10.8%          | 528   | 9.2%           | 444   | Δ1.6%  | Δ83  | (-) 間接費の増加<br>(-) 為替影響                             |
|      | EBIT        | 10.1%          | 493   | 8.9%           | 428   | Δ1.2%  | Δ65  | (-) 調整後営業利益減少<br>(-) 事業構造改革関連費用計上<br>(+) 事業再編等利益計上 |
| 日立金属 | 売上収益        |                | 5,189 |                | 4,568 |        | 88%  | (-) 自動車・半導体・FA*向け需要減少<br>(-) アルミホイール事業譲渡影響         |
|      | 調整後<br>営業利益 | 6.4%           | 330   | 1.3%           | 59    | Δ5.1%  | Δ271 | (-) 売上収益減少<br>(-) 棚卸資産の評価損                         |
|      | EBIT        | 7.3%           | 381   | Δ12.3%         | Δ563  | Δ19.6% | Δ944 | (-) 調整後営業利益減少<br>(-) 磁性材料事業で固定資産及びのれんの減損損失計上       |
| 日立化成 | 売上収益        |                | 3,435 |                | 3,166 |        | 92%  | (-) 半導体・自動車向け需要減少                                  |
|      | 調整後<br>営業利益 | 7.2%           | 248   | 5.3%           | 168   | Δ1.9%  | Δ79  | (-) 売上収益減少   |
|      | EBIT        | 6.9%           | 235   | 4.9%           | 155   | Δ2.0%  | Δ80  | (-) 調整後営業利益減少                                      |

\* ファクトリー・オートメーション

# 1-11. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT (5)

単位: 億円

|        |             | 2018年度<br>2Q累計 | 2019年度<br>2Q累計 | 前年同期比 |      | 概況                            |
|--------|-------------|----------------|----------------|-------|------|-------------------------------|
| その他    | 売上収益        | 2,926          | 2,363          | 81%   |      | (一)日立国際電気の売却影響                |
|        | 調整後<br>営業利益 | 6.1% 178       | 5.0% 118       | Δ1.1% | Δ59  |                               |
|        | EBIT        | 6.7% 194       | 6.0% 142       | Δ0.7% | Δ52  |                               |
| 全社及び消去 | 売上収益        | Δ4,179         | Δ3,779         | -     |      | (一)前年同期における日立国際電気株式の<br>売却益計上 |
|        | 調整後<br>営業利益 | 60             | Δ34            | Δ94   |      |                               |
|        | EBIT        | 527            | 240            | Δ287  |      |                               |
| 合計     | 売上収益        | 44,918         | 42,213         | 94%   |      |                               |
|        | 調整後<br>営業利益 | 7.7% 3,445     | 7.0% 2,972     | Δ0.7% | Δ473 |                               |
|        | EBIT        | 7.8% 3,523     | 6.9% 2,905     | Δ0.9% | Δ618 |                               |

## ■ Lumada事業の進捗

単位: 億円

|               | 2018年度 |        | 2019年度 |       |         |      |          |
|---------------|--------|--------|--------|-------|---------|------|----------|
|               | 2Q累計   | 通期     | 2Q累計   |       | 通期(見通し) |      |          |
|               |        |        |        | 前年同期比 |         | 前期比  | 前回見通し比*1 |
| Lumada事業売上収益  | 5,000  | 11,270 | 5,580  | 112%  | 11,700  | 104% | 100%     |
| ① Lumadaコア事業  | 1,310  | 3,350  | 1,660  | 127%  | 3,700   | 110% | 100%     |
| ② Lumada SI事業 | 3,690  | 7,920  | 3,920  | 106%  | 8,000   | 101% | 100%     |

① Lumadaコア事業: 顧客データをAI・アナリティクス活用により価値に変換し、顧客の経営指標改善、課題解決を図るサービス事業

② Lumada SI事業: Lumadaコア事業が牽引する、IoT分野のSI事業(産業・社会インフラ系)

- ✓ 日立ヴァンタラ社と日立コンサルティング社\*2を統合(2020年1月予定)  
フロント・デリバリー機能の中核として、グローバルでLumada事業を牽引
- ✓ エレベーターの遠隔監視・保全サービスを東南アジアで提供開始
- ✓ 住友ゴム、PTCジャパンと、AIやIoTを活用した高品質・高効率のタイヤ生産システムの構築に向けた協創を開始

## ■ 成長に向けた事業強化

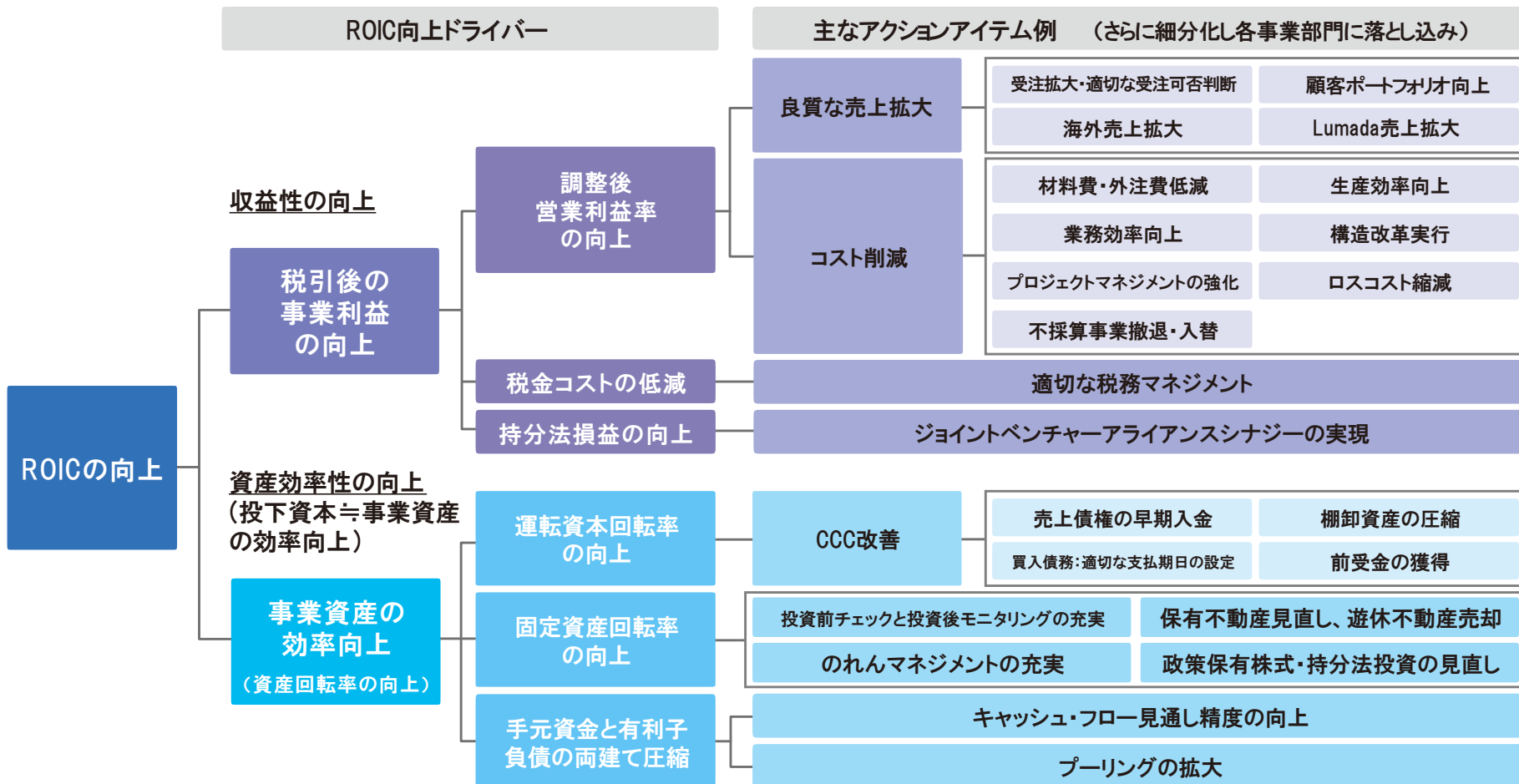
- 人間中心のスマートシティ構築に向け、フレイザーズ・プロパティとアジア・太平洋(APAC)地域における街やビルのデジタル化での協創に合意
- 日立ヴァンタラ社がディズニー・パークスとショーやアトラクションの運営効率向上に向けた戦略提携を発表
- 自動車向け安全システム事業の強化に向けた、シャシー・ブレーキ・インターナショナル社の買収を完了(10月11日付)

\*1 2019年7月29日公表値比

\*2 米国に本社を置くHitachi Consulting Corporation

## ■ ROIC\*向上活動

- 事業別ROICツリーを作成し、各職場のアクションアイテム毎に目標を定めて事業を推進
- 従業員が日々の業務においてROIC向上を意識できるよう、日本語・英語・中国語でe-learningを実施



\* ROIC(投下資本利益率)は、Return on invested capitalの略であり、「ROIC=(税引後の調整後営業利益 + 持分法損益)÷投下資本×100」により算出しています。  
 なお、税引後の調整後営業利益=調整後営業利益×(1 - 税金負担率)、投下資本=有利子負債 + 資本の部合計です。



---

## 2. 2020年3月期 連結決算の見通し

## 2-1. 2020年3月期 連結決算の見通し

- 2019年度下期 前提為替レート:105円/ドル、115円/ユーロ  
(前回見通し\*1 前提為替レート:110円/ドル、125円/ユーロ)

単位:億円

|                               | 2018年度  | 2019年度  |         |                 |                 |
|-------------------------------|---------|---------|---------|-----------------|-----------------|
|                               |         | 前回見通し*1 | 見通し     | 前期比             | 前回見通し比          |
| 売上収益                          | 94,806  | 90,000  | 87,000  | △7,806<br>(92%) | △3,000<br>(97%) |
| 調整後営業利益率                      | 8.0%    | 8.5%    | 7.9%    | △0.1%           | △0.6%           |
| 調整後営業利益                       | 7,549   | 7,650   | 6,850   | △699            | △800            |
| EBIT率                         | 5.4%    | 8.3%    | 7.0%    | +1.6%           | △1.3%           |
| EBIT                          | 5,139   | 7,500   | 6,050   | +910            | △1,450          |
| 継続事業税引前当期利益                   | 5,165   | 7,400   | 5,930   | +764            | △1,470          |
| 法人所得税費用                       | △1,863  | △1,950  | △1,800  | +63             | +150            |
| 継続事業当期利益                      | 3,301   | 5,450   | 4,130   | +828            | △1,320          |
| 非継続事業当期損失                     | △91     | △20     | △20     | +71             | ±0              |
| 当期利益                          | 3,210   | 5,430   | 4,110   | +899            | △1,320          |
| 親会社株主に帰属する当期利益                | 2,225   | 4,350   | 3,600   | +1,374          | △750            |
| 基本1株当たり親会社株主に<br>帰属する当期利益*2,3 | 230.47円 | 450.45円 | 372.78円 | +142.31円        | △77.67円         |
| ROIC                          | 8.5%    | 10.3%   | 9.1%    | +0.6%           | △1.2%           |

\*1 2019年7月29日公表値

\*2 当社は、2018年10月1日付で、普通株式5株を1株の割合で株式の併合を行いました。2018年度の期首に当該株式併合が実施されたと仮定して算出しています。

\*3 2019年度見通しは、2019年5月31日付での譲渡制限付株式の発行による影響等を含めて算出しています。

## 2-2. 5セクター・上場子会社別の業績見通し

単位: 億円

|  |                    | 2018年度*4 |        | 2019年度 |       |        |        |       |        |       |      |
|--|--------------------|----------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|-------|------|
|  |                    |          |        | 見通し*4  | 前期比   |        | 前回見通し比 |       |        |       |      |
|  |                    |          |        |        |       |        | 為替影響除き |       |        |       |      |
| 5セクター 合計*1,2,3<br>(IT/エネルギー/インダストリー/<br>モビリティ/ライフ) | 売上収益               |          | 59,845 | 54,950 | 92%   |        |        | 98%   | 100%   |       |      |
|  | 調整後営業利益            | 7.8%     | 4,680  | 8.6%   | 4,725 | +0.8%  | +44    | ±0.0% | △105   | +0.1% | +15  |
|  | EBIT               | 4.2%     | 2,541  | 8.6%   | 4,700 | +4.4%  | +2,158 | △0.1% | △190   |       |      |
|  | 親会社株主に帰属<br>する当期利益 |          | 1,281  | 3,310  |       | +2,028 |        | △140  |        |       |      |
| 上場子会社 合計*1,3<br>(日立ハイテクノロジーズ/<br>日立建機/日立金属/日立化成)   | 売上収益               |          | 34,961 | 32,050 | 92%   |        |        | 94%   | 96%    |       |      |
|  | 調整後営業利益            | 8.2%     | 2,869  | 6.6%   | 2,125 | △1.6%  | △744   | △1.7% | △695   | △1.3% | △535 |
|  | EBIT               | 7.4%     | 2,597  | 4.2%   | 1,350 | △3.2%  | △1,247 | △3.5% | △1,260 |       |      |
|  | 親会社株主に帰属<br>する当期利益 |          | 943    | 290    |       | △653   |        | △610  |        |       |      |

\*1 2019年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度も新区分での数値を表示しています。

\*2 5セクター合計は、連結合計から上場子会社合計の数値を差し引いたもので、その他と全社及び消去の数値を含みます。

\*3 2018年度の上場子会社合計には、日立国際電気の業績を含めています。

\*4 パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。

## 2-3. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT見通し(1)\*1

単位:億円

|         |         | 2018年度*2      |             | 2019年度 |        |       |        |  |
|---------|---------|---------------|-------------|--------|--------|-------|--------|--|
|         |         |               |             | 見通し*2  | 前期比    |       | 前回見通し比 |  |
| 合計      | 売上収益    | 94,806        | 87,000      | 92%    | 97%    |       |        |  |
|         | 調整後営業利益 | 8.0% 7,549    | 7.9% 6,850  | △0.1%  | △699   | △0.6% | △800   |  |
|         | EBIT    | 5.4% 5,139    | 7.0% 6,050  | +1.6%  | +910   | △1.3% | △1,450 |  |
| IT      | 売上収益    | 21,216        | 20,600      | 97%    | 100%   |       |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・前提為替レート変更影響</li> <li>・電力・交通等社会インフラ分野を中心にIT投資が堅調に推移</li> <li>・計画通りデジタルソリューション事業拡大に向けた戦略投資を推進</li> </ul>                     |
|         | 調整後営業利益 | 10.8% 2,301   | 10.7% 2,200 | △0.1%  | △101   | ±0.0% | ±0     |  |
|         | EBIT    | 10.0% 2,126   | 10.2% 2,100 | +0.2%  | △26    | ±0.0% | ±0     |  |
| エネルギー   | 売上収益    | 4,539         | 3,700       | 81%    | 100%   |       |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・計画通りに進捗</li> </ul>   |
|         | 調整後営業利益 | 7.5% 340      | 6.2% 230    | △1.3%  | △110   | ±0.0% | ±0     |  |
|         | EBIT    | △65.6% △2,980 | 7.3% 270    | +72.9% | +3,250 | ±0.0% | ±0     |  |
| インダストリー | 売上収益    | 8,954         | 8,000       | 89%    | 100%   |       |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・産業向けIT関連投資が堅調に推移</li> <li>・産業機器事業は計画通りに進捗</li> </ul>   |
|         | 調整後営業利益 | 2.3% 206      | 7.0% 560    | +4.7%  | +353   | ±0.0% | ±0     |  |
|         | EBIT    | 2.1% 191      | 5.9% 470    | +3.8%  | +278   | ±0.0% | ±0     |  |
| モビリティ   | 売上収益    | 12,141        | 11,300      | 93%    | 100%   |       |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・前提為替レート変更影響</li> <li>・事業規模拡大</li> <li>・ビルシステムBUの事業構造改革関連費用の計上</li> </ul>   |
|         | 調整後営業利益 | 7.6% 926      | 8.1% 920    | +0.5%  | △6     | △0.1% | △10    |  |
|         | EBIT    | 10.5% 1,274   | 9.5% 1,070  | △1.0%  | △204   | △0.2% | △30    |  |
| ライフ     | 売上収益    | 16,493        | 15,400      | 93%    | 99%    |       |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・オートモティブシステム事業のシャシー・プレーキ・インターナショナル社の買収影響や中国・北米での販売減少</li> <li>・家電事業の国内販売減少</li> <li>・オートモティブシステム事業における事業再編関連費用計上</li> </ul> |
|         | 調整後営業利益 | 3.9% 649      | 5.7% 880    | +1.8%  | +230   | ±0.0% | ±0     |  |
|         | EBIT    | 7.1% 1,169    | 5.4% 830    | △1.7%  | △339   | △0.4% | △70    |  |

\*1 2019年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度も新区分での数値を表示しています。

\*2 パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。

## 2-4. セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT見通し(2)

単位:億円

|                 |         | 2018年度      |             | 2019年度        |               |   |            |
|-----------------|---------|-------------|-------------|---------------|---------------|---|------------|
|                 |         |             |             | 見通し           | 前期比           | 前回見通し比  | 概況(前回見通し比) |
| 日立<br>ハイテクノロジーズ | 売上収益    | 7,311       | 7,000       | 96%           | 99%           | <ul style="list-style-type: none"> <li>自動車向けの需要減少</li> <li>半導体製造装置の販売増加</li> <li>固定資産売却益の計上</li> </ul>                    |            |
|                 | 調整後営業利益 | 9.1% 667    | 8.0% 560    | △1.1% △107    | +0.1% ±0      |   |            |
|                 | EBIT    | 8.8% 642    | 8.6% 600    | △0.2% △42     | +0.7% +40     |   |            |
| 日立建機            | 売上収益    | 10,337      | 9,700       | 94%           | 97%           | <ul style="list-style-type: none"> <li>前提為替レート変更影響</li> </ul>   |            |
|                 | 調整後営業利益 | 11.2% 1,157 | 10.7% 1,040 | △0.5% △117    | △1.5% △180    |   |            |
|                 | EBIT    | 10.1% 1,045 | 10.4% 1,010 | +0.3% △35     | △1.5% △180    |   |            |
| 日立金属            | 売上収益    | 10,234      | 8,950       | 87%           | 90%           | <ul style="list-style-type: none"> <li>前提為替レート変更影響</li> <li>自動車・半導体・FA向けの需要減少</li> <li>磁性材料事業で固定資産及びのれんの減損損失計上</li> </ul> |            |
|                 | 調整後営業利益 | 5.0% 514    | 1.6% 140    | △3.4% △374    | △3.8% △400    |   |            |
|                 | EBIT    | 4.4% 453    | △6.7% △600  | △11.1% △1,053 | △10.7% △1,000 |   |            |
| 日立化成            | 売上収益    | 6,810       | 6,400       | 94%           | 93%           | <ul style="list-style-type: none"> <li>前提為替レート変更影響</li> <li>半導体・自動車向けの需要減少</li> </ul>                                     |            |
|                 | 調整後営業利益 | 7.1% 485    | 6.0% 385    | △1.1% △100    | △1.2% △115    |   |            |
|                 | EBIT    | 6.0% 411    | 5.3% 340    | △0.7% △71     | △1.4% △120    |   |            |
| その他             | 売上収益    | 5,613       | 4,800       | 86%           | 96%           |   |            |
|                 | 調整後営業利益 | 5.6% 313    | 3.3% 160    | △2.3% △153    | +0.1% ±0      |   |            |
|                 | EBIT    | 5.4% 302    | 3.3% 160    | △2.1% △142    | +0.1% ±0      |   |            |
| 全社及び消去          | 売上収益    | △8,845      | △8,850      | -             | -             |   |            |
|                 | 調整後営業利益 | △12         | △225        | △212          | △95           |   |            |
|                 | EBIT    | 503         | △200        | △703          | △90           |   |            |



## 3-1. 補足資料: 2020年3月期 第2四半期(7-9月期)業績

単位：億円

|                 | 2018年度2Q | 2019年度2Q | 前年同期比           |
|-----------------|----------|----------|-----------------|
| 売上収益            | 23,259   | 21,887   | △1,371<br>(94%) |
| 調整後営業利益率        | 8.4%     | 7.9%     | △0.5%           |
| 調整後営業利益         | 1,964    | 1,728    | △236            |
| EBIT率           | 7.4%     | 4.9%     | △2.5%           |
| EBIT            | 1,718    | 1,080    | △638            |
| 継続事業税引前四半期利益    | 1,724    | 1,071    | △653            |
| 法人所得税費用         | △438     | △494     | △55             |
| 継続事業四半期利益       | 1,286    | 576      | △709            |
| 非継続事業四半期損失      | △98      | △3       | +94             |
| 四半期利益           | 1,187    | 572      | △614            |
| 親会社株主に帰属する四半期利益 | 877      | 689      | △187            |

単位: 億円

|  |                     | 2018年度2Q*3 | 2019年度2Q*3 | 前年同期比  |      |
|--|---------------------|------------|------------|--------|------|
| 5セクター 合計*1,2<br>(IT/エネルギー/インダストリー/<br>モビリティ/ライフ) | 売上収益                | 14,511     | 13,745     | 95%    |      |
|  | 調整後営業利益             | 8.4% 1,212 | 9.1% 1,244 | +0.7%  | +31  |
|  | EBIT                | 7.0% 1,016 | 9.1% 1,250 | +2.1%  | +234 |
|  | 親会社株主に帰属<br>する四半期利益 | 630        | 882        | +252   |      |
| 上場子会社 合計*1<br>(日立ハイテクノロジーズ/<br>日立建機/日立金属/日立化成)   | 売上収益                | 8,748      | 8,142      | 93%    |      |
|  | 調整後営業利益             | 8.6% 751   | 5.9% 484   | △2.7%  | △267 |
|  | EBIT                | 8.0% 702   | △2.1% △170 | △10.1% | △873 |
|  | 親会社株主に帰属<br>する四半期利益 | 247        | △192       | △440   |      |

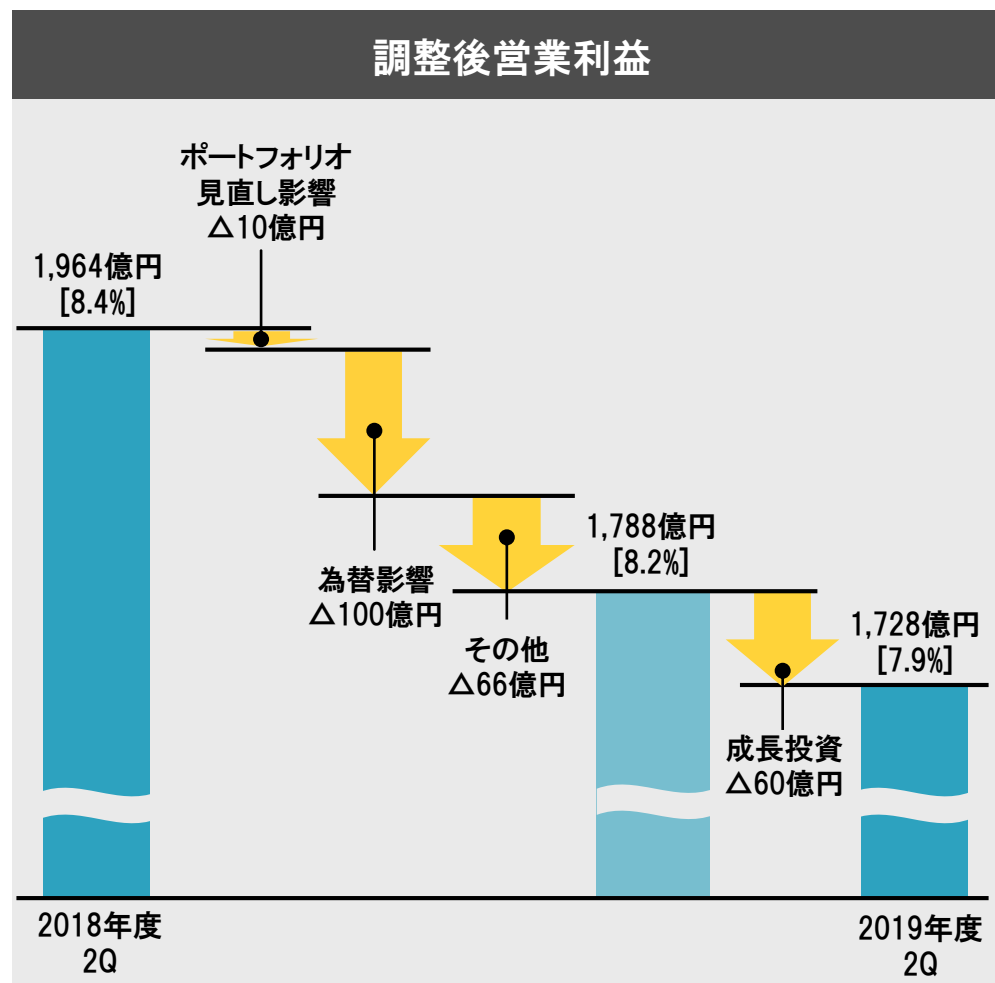
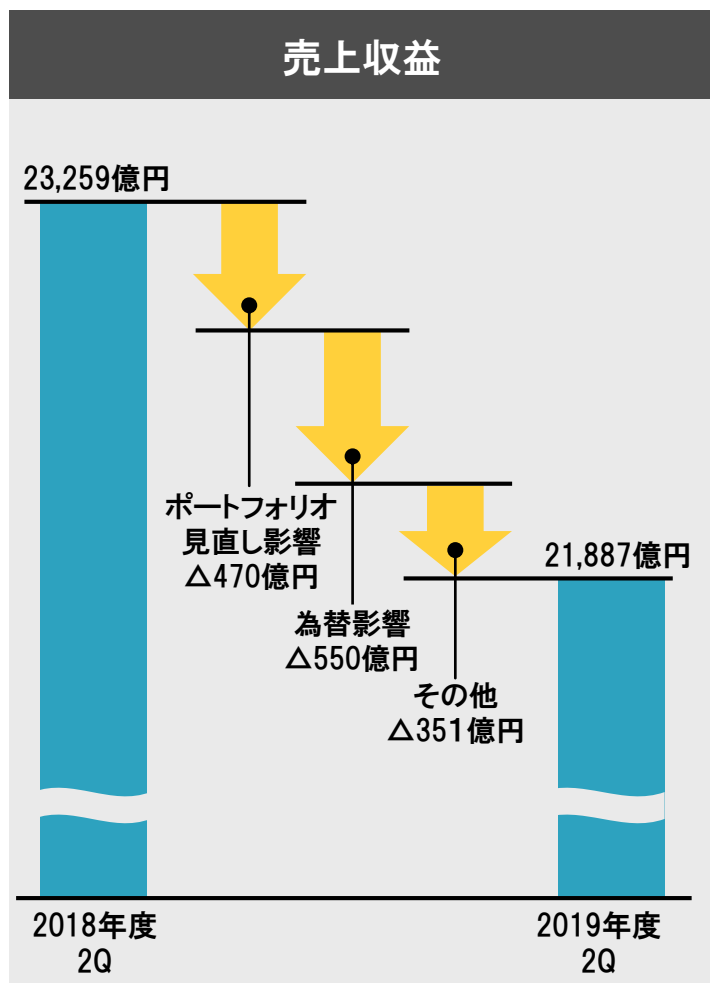
\*1 2019年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度2Qも新区分での数値を表示しています。

\*2 5セクター合計は、連結合計から上場子会社合計の数値を差し引いたもので、その他と全社及び消去の数値を含みます。

\*3 パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。



# 2Q 売上収益・調整後営業利益の増減要因 (前年同期比)



■ ポートフォリオ見直し影響の内訳

- オートモチブシステム事業における事業売却

[ ]:調整後営業利益率

## ■ 国内・海外売上収益

単位:億円

|            | 2018年度2Q |      | 2019年度2Q |      | 前年同期比 |
|------------|----------|------|----------|------|-------|
|            |          | 構成比  |          | 構成比  |       |
| 国内売上収益     | 11,404   | 49%  | 11,595   | 53%  | 102%  |
| 海外売上収益     | 11,854   | 51%  | 10,291   | 47%  | 87%   |
| アジア        | 5,112    | 22%  | 4,338    | 20%  | 85%   |
| 中国         | 2,577    | 11%  | 2,126    | 10%  | 83%   |
| ASEAN・インド他 | 2,535    | 11%  | 2,211    | 10%  | 87%   |
| 北米         | 2,959    | 13%  | 2,803    | 13%  | 95%   |
| 欧州         | 2,461    | 10%  | 2,063    | 9%   | 84%   |
| その他の地域     | 1,321    | 6%   | 1,085    | 5%   | 82%   |
| 合計         | 23,259   | 100% | 21,887   | 100% | 94%   |

## ■ 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書

単位:億円

|                   | 2018年度2Q | 2019年度2Q | 前年同期比 |
|-------------------|----------|----------|-------|
| 営業活動に関するキャッシュ・フロー | 776      | 1,268    | +491  |
| 投資活動に関するキャッシュ・フロー | △385     | △1,019   | △634  |
| フリー・キャッシュ・フロー     | 391      | 248      | △142  |

# 2Q セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT (1) \*1

単位: 億円

|         |         | 2018年度2Q*2 | 2019年度2Q*2 | 前年同期比  |      |
|---------|---------|------------|------------|--------|------|
| 合計      | 売上収益    | 23,259     | 21,887     | 94%    |      |
|         | 調整後営業利益 | 8.4% 1,964 | 7.9% 1,728 | Δ0.5%  | Δ236 |
|         | EBIT    | 7.4% 1,718 | 4.9% 1,080 | Δ2.5%  | Δ638 |
| IT      | 売上収益    | 5,271      | 5,323      | 101%   |      |
|         | 調整後営業利益 | 12.0% 631  | 12.9% 688  | +0.9%  | +57  |
|         | EBIT    | 11.1% 584  | 11.7% 623  | +0.6%  | +39  |
| エネルギー   | 売上収益    | 949        | 895        | 94%    |      |
|         | 調整後営業利益 | 4.1% 39    | Δ0.3% Δ2   | Δ4.4%  | Δ42  |
|         | EBIT    | 5.0% 47    | Δ5.8% Δ52  | Δ10.8% | Δ99  |
| インダストリー | 売上収益    | 1,989      | 2,065      | 104%   |      |
|         | 調整後営業利益 | 5.9% 117   | 6.0% 124   | +0.1%  | +7   |
|         | EBIT    | 5.9% 116   | 8.9% 184   | +3.0%  | +67  |
| モビリティ   | 売上収益    | 2,984      | 2,496      | 84%    |      |
|         | 調整後営業利益 | 7.0% 208   | 7.5% 186   | +0.5%  | Δ21  |
|         | EBIT    | 6.3% 188   | 8.5% 213   | +2.2%  | +24  |
| ライフ     | 売上収益    | 4,138      | 3,713      | 90%    |      |
|         | 調整後営業利益 | 2.9% 120   | 5.3% 196   | +2.4%  | +75  |
|         | EBIT    | Δ2.2% Δ91  | 5.0% 184   | +7.2%  | +276 |

\*1 2019年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度2Qも新区分での数値を表示しています。

\*2 パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。

## 2Q セグメント別売上収益・調整後営業利益・EBIT (2)

単位: 億円

|                 |         | 2018年度2Q  | 2019年度2Q    | 前年同期比  |      |
|-----------------|---------|-----------|-------------|--------|------|
| 日立<br>ハイテクノロジーズ | 売上収益    | 1,900     | 1,847       | 97%    |      |
|                 | 調整後営業利益 | 10.2% 194 | 9.1% 167    | Δ1.1%  | Δ27  |
|                 | EBIT    | 9.5% 179  | 8.8% 163    | Δ0.7%  | Δ16  |
| 日立建機            | 売上収益    | 2,502     | 2,458       | 98%    |      |
|                 | 調整後営業利益 | 10.2% 255 | 8.9% 217    | Δ1.3%  | Δ37  |
|                 | EBIT    | 9.6% 240  | 8.3% 203    | Δ1.3%  | Δ37  |
| 日立金属            | 売上収益    | 2,599     | 2,229       | 86%    |      |
|                 | 調整後営業利益 | 6.6% 170  | 0.2% 4      | Δ6.4%  | Δ166 |
|                 | EBIT    | 6.2% 161  | Δ27.6% Δ614 | Δ33.8% | Δ776 |
| 日立化成            | 売上収益    | 1,745     | 1,606       | 92%    |      |
|                 | 調整後営業利益 | 7.5% 131  | 5.9% 94     | Δ1.6%  | Δ36  |
|                 | EBIT    | 6.9% 120  | 4.8% 76     | Δ2.1%  | Δ43  |
| その他             | 売上収益    | 1,413     | 1,288       | 91%    |      |
|                 | 調整後営業利益 | 6.0% 84   | 6.7% 85     | +0.7%  | +1   |
|                 | EBIT    | 5.9% 83   | 7.4% 95     | +1.5%  | +12  |
| 全社及び消去          | 売上収益    | Δ2,235    | Δ2,036      | -      |      |
|                 | 調整後営業利益 | 10        | Δ35         | Δ45    |      |
|                 | EBIT    | 87        | 2           | Δ85    |      |

---

## 3-2. 補足資料: セグメント別詳細情報

## ■ 売上収益・調整後営業利益・EBIT\*1,2

単位:億円

|                     | 2018年度*5 |       |        | 2019年度*5 |           |       |           |         |       |              |
|---------------------|----------|-------|--------|----------|-----------|-------|-----------|---------|-------|--------------|
|                     | 2Q       | 2Q累計  | 通期     | 2Q       |           | 2Q累計  |           | 通期(見通し) |       |              |
|                     |          |       |        |          | 前年<br>同期比 |       | 前年<br>同期比 |         | 前期比   | 前回<br>見通し比*6 |
| 売上収益                | 5,271    | 9,761 | 21,216 | 5,323    | 101%      | 9,952 | 102%      | 20,600  | 97%   | 100%         |
| フロントビジネス*3          | 3,535    | 6,495 | 13,930 | 3,674    | 104%      | 6,679 | 103%      | 13,760  | 99%   | 101%         |
| サービス&<br>プラットフォーム*4 | 2,008    | 3,773 | 8,176  | 1,946    | 97%       | 3,788 | 100%      | 8,060   | 99%   | 99%          |
| 調整後営業利益             | 12.0%    | 10.1% | 10.8%  | 12.9%    | +0.9%     | 11.0% | +0.9%     | 10.7%   | Δ0.1% | ±0.0%        |
|                     | 631      | 982   | 2,301  | 688      | +57       | 1,091 | +108      | 2,200   | Δ101  | ±0           |
| フロントビジネス            | 11.7%    | 9.5%  | 11.2%  | 12.6%    | +0.9%     | 10.5% | +1.0%     | 10.8%   | Δ0.4% | +0.3%        |
|                     | 415      | 615   | 1,553  | 463      | +47       | 698   | +82       | 1,480   | Δ73   | +50          |
| サービス&<br>プラットフォーム   | 9.5%     | 8.7%  | 9.3%   | 9.0%     | Δ0.5%     | 7.9%  | Δ0.8%     | 7.9%    | Δ1.4% | +0.1%        |
|                     | 191      | 327   | 762    | 174      | Δ16       | 297   | Δ29       | 640     | Δ122  | ±0           |
| EBIT                | 11.1%    | 9.0%  | 10.0%  | 11.7%    | +0.6%     | 10.6% | +1.6%     | 10.2%   | +0.2% | ±0.0%        |
|                     | 584      | 883   | 2,126  | 623      | +39       | 1,058 | +175      | 2,100   | Δ26   | ±0           |
| フロントビジネス            | 11.4%    | 9.2%  | 9.4%   | 12.4%    | +1.0%     | 10.3% | +1.1%     | 10.3%   | +0.9% | Δ0.1%        |
|                     | 402      | 594   | 1,314  | 455      | +52       | 688   | +93       | 1,420   | +105  | +10          |
| サービス&<br>プラットフォーム   | 7.9%     | 6.9%  | 10.7%  | 6.0%     | Δ1.9%     | 7.6%  | +0.7%     | 6.7%    | Δ4.0% | +0.1%        |
|                     | 159      | 258   | 872    | 116      | Δ43       | 289   | +30       | 540     | Δ332  | ±0           |

\*1 2019年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度も新区分での数値を表示しています。

\*2 各区分の数値は、セグメント内の内部取引を含んでいます。

\*3 金融、公共、社会インフラ(電力、交通、通信等)向けシステムインテグレーション、ソフトウェア・ハードウェアの販売、保守・メンテナンス及び関連サービス、コンサルティング他

\*4 制御システム、ストレージ、サーバ、ならびに関連ソフトウェア・サービスの販売、保守・メンテナンス他

\*5 パーセンテージは、調整後営業利益率またはEBIT率を示しています。

\*6 2019年7月29日公表値比

## ■ 売上収益・調整後営業利益・EBIT\*1

単位: 億円

|           | 2018年度 |       |        | 2019年度 |        |       |       |         |        |        |
|-----------|--------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|---------|--------|--------|
|           | 2Q     | 2Q累計  | 通期     | 2Q     |        | 2Q累計  |       | 通期(見通し) |        |        |
|           |        |       |        |        | 前年同期比  |       | 前年同期比 |         | 前期比    | 前回見通し比 |
| 売上収益      | 949    | 1,771 | 4,539  | 895    | 94%    | 1,616 | 91%   | 3,700   | 81%    | 100%   |
| 原子力BU*2   | 350    | 569   | 1,716  | 304    | 87%    | 507   | 89%   | 1,530   | 89%    | 100%   |
| エネルギーBU*2 | 635    | 1,274 | 3,042  | 618    | 97%    | 1,131 | 89%   | 2,469   | 81%    | 100%   |
| 調整後営業利益   | 4.1%   | 3.0%  | 7.5%   | △0.3%  | △4.4%  | 0.1%  | △2.9% | 6.2%    | △1.3%  | ±0.0%  |
|           | 39     | 53    | 340    | △2     | △42    | 2     | △51   | 230     | △110   | ±0     |
| EBIT      | 5.0%   | △2.7% | △65.6% | △5.8%  | △10.8% | 0.7%  | +3.4% | 7.3%    | +72.9% | ±0.0%  |
|           | 47     | △47   | △2,980 | △52    | △99    | 10    | +58   | 270     | +3,250 | ±0     |

\*1 各区分の数値は、セグメント内の内部取引を含んでいます。

\*2 ITセグメントに計上されている制御システム事業を含んでいます。

## ■ 売上収益・調整後営業利益・EBIT\*1

単位: 億円

|                     | 2018年度 |       |       | 2019年度 |       |       |       |         |        |        |
|---------------------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|---------|--------|--------|
|                     | 2Q     | 2Q累計  | 通期    | 2Q     |       | 2Q累計  |       | 通期(見通し) |        |        |
|                     |        |       |       |        | 前年同期比 |       | 前年同期比 |         | 前期比    | 前回見通し比 |
| 売上収益                | 1,989  | 3,599 | 8,954 | 2,065  | 104%  | 3,667 | 102%  | 8,000   | 89%    | 100%   |
| 産業・流通BU*2           | 656    | 1,146 | 3,316 | 662    | 101%  | 1,157 | 101%  | 2,345   | 71%    | 100%   |
| 水・環境BU*2            | 353    | 599   | 1,691 | 400    | 113%  | 660   | 110%  | 1,712   | 101%   | 100%   |
| インダストリアル<br>プロダクツ事業 | 1,015  | 1,923 | 4,198 | 1,046  | 103%  | 1,926 | 100%  | 4,329   | 103%   | 100%   |
| 調整後営業利益             | 5.9%   | 3.8%  | 2.3%  | 6.0%   | +0.1% | 3.8%  | ±0.0% | 7.0%    | +4.7%  | ±0.0%  |
|                     | 117    | 136   | 206   | 124    | +7    | 138   | +2    | 560     | +353   | ±0     |
| 産業・流通BU*2           | 7.1%   | 2.9%  | △6.5% | 6.1%   | △1.0% | 3.9%  | +1.0% | 6.0%    | +12.5% | ±0.0%  |
|                     | 46     | 33    | △215  | 40     | △6    | 45    | +12   | 140     | +355   | ±0     |
| 水・環境BU*2            | 3.7%   | 0.0%  | 7.5%  | 3.8%   | +0.1% | △0.6% | △0.6% | 7.1%    | △0.4%  | ±0.0%  |
|                     | 13     | 0     | 127   | 15     | +2    | △4    | △4    | 121     | △6     | ±0     |
| インダストリアル<br>プロダクツ事業 | 7.3%   | 5.7%  | 7.8%  | 7.1%   | △0.2% | 5.2%  | △0.5% | 7.7%    | △0.1%  | ±0.0%  |
|                     | 74     | 110   | 329   | 74     | +0    | 100   | △10   | 332     | +3     | ±0     |
| EBIT                | 5.9%   | 4.2%  | 2.1%  | 8.9%   | +3.0% | 5.6%  | +1.4% | 5.9%    | +3.8%  | ±0.0%  |
|                     | 116    | 152   | 191   | 184    | +67   | 206   | +54   | 470     | +278   | ±0     |
| 産業・流通BU*2           | 6.0%   | 2.1%  | △7.5% | 14.9%  | +8.9% | 8.5%  | +6.4% | 4.5%    | +12.0% | ±0.0%  |
|                     | 39     | 24    | △248  | 98     | +59   | 98    | +75   | 105     | +353   | ±0     |
| 水・環境BU*2            | 5.5%   | 2.5%  | 8.6%  | 3.5%   | △2.0% | △0.6% | △3.1% | 7.3%    | △1.3%  | ±0.0%  |
|                     | 19     | 15    | 145   | 14     | △5    | △4    | △19   | 125     | △20    | ±0     |
| インダストリアル<br>プロダクツ事業 | 7.3%   | 6.2%  | 7.8%  | 7.5%   | +0.2% | 6.0%  | △0.2% | 6.5%    | △1.3%  | ±0.0%  |
|                     | 74     | 119   | 329   | 78     | +4    | 115   | △3    | 282     | △48    | ±0     |

\*1 各区分の数値は、セグメント内の内部取引を含んでいます。

\*2 ITセグメントに計上されている制御システム事業を含んでいます。



## ■ 売上収益・調整後営業利益・EBIT\*1

単位: 億円

|          | 2018年度      |             |                | 2019年度       |              |              |                |               |               |              |
|----------|-------------|-------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|---------------|---------------|--------------|
|          | 2Q          | 2Q累計        | 通期             | 2Q           |              | 2Q累計         |                | 通期(見通し)       |               |              |
|          |             |             |                |              | 前年同期比        |              | 前年同期比          | 前期比           | 前回見通し比        |              |
| 売上収益     | 2,984       | 5,810       | 12,141         | 2,496        | 84%          | 5,299        | 91%            | 11,300        | 93%           | 100%         |
| ビルシステムBU | 1,560       | 3,037       | 6,216          | 1,375        | 88%          | 2,849        | 94%            | 5,850         | 94%           | 100%         |
| 鉄道BU*2   | 1,455       | 2,823       | 6,165          | 1,178        | 81%          | 2,541        | 90%            | 5,700         | 92%           | 100%         |
| 調整後営業利益  | 7.0%<br>208 | 6.6%<br>385 | 7.6%<br>926    | 7.5%<br>186  | +0.5%<br>△21 | 7.3%<br>386  | +0.7%<br>+0    | 8.1%<br>920   | +0.5%<br>△6   | △0.1%<br>△10 |
| ビルシステムBU | 7.9%<br>123 | 8.1%<br>246 | 8.7%<br>540    | 11.5%<br>158 | +3.6%<br>+34 | 9.8%<br>278  | +1.7%<br>+32   | 9.4%<br>551   | +0.7%<br>+11  | ±0.0%<br>+1  |
| 鉄道BU*2   | 6.3%<br>92  | 5.4%<br>153 | 7.5%<br>463    | 3.6%<br>42   | △2.7%<br>△50 | 5.0%<br>127  | △0.4%<br>△26   | 7.2%<br>412   | △0.3%<br>△51  | ±0.0%<br>±0  |
| EBIT     | 6.3%<br>188 | 6.1%<br>351 | 10.5%<br>1,274 | 8.5%<br>213  | +2.2%<br>+24 | 12.1%<br>639 | +6.0%<br>+287  | 9.5%<br>1,070 | △1.0%<br>△204 | △0.2%<br>△30 |
| ビルシステムBU | 7.7%<br>120 | 8.2%<br>249 | 8.7%<br>543    | 11.6%<br>159 | +3.9%<br>+39 | 9.5%<br>272  | +1.3%<br>+23   | 9.1%<br>530   | +0.4%<br>△13  | △0.3%<br>△20 |
| 鉄道BU*2   | 5.2%<br>75  | 4.1%<br>117 | 13.1%<br>808   | 5.7%<br>67   | +0.5%<br>△8  | 15.2%<br>387 | +11.1%<br>+270 | 10.2%<br>579  | △2.9%<br>△229 | ±0.0%<br>±0  |

\*1 各区分の数値は、セグメント内の内部取引を含んでいます。

\*2 ITセグメントに計上されている制御システム事業を含んでいます。

## ■ 売上収益・調整後営業利益・EBIT\*

単位: 億円

|               | 2018年度 |       |        | 2019年度 |        |       |       |         |       |        |  |
|---------------|--------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|---------|-------|--------|--|
|               | 2Q     | 2Q累計  | 通期     | 2Q     |        | 2Q累計  |       | 通期(見通し) |       |        |  |
|               |        |       |        |        | 前年同期比  |       | 前年同期比 |         | 前期比   | 前回見通し比 |  |
| 売上収益          | 4,138  | 8,068 | 16,493 | 3,713  | 90%    | 7,089 | 88%   | 15,400  | 93%   | 99%    |  |
| ヘルスケアBU       | 408    | 769   | 1,761  | 490    | 120%   | 819   | 106%  | 1,835   | 104%  | 98%    |  |
| 生活・エコシステム事業   | 1,286  | 2,430 | 4,850  | 1,261  | 98%    | 2,416 | 99%   | 4,907   | 101%  | 98%    |  |
| オートモティブシステム事業 | 2,404  | 4,790 | 9,710  | 1,922  | 80%    | 3,776 | 79%   | 8,450   | 87%   | 100%   |  |
| 調整後営業利益       | 2.9%   | 2.3%  | 3.9%   | 5.3%   | +2.4%  | 4.1%  | +1.8% | 5.7%    | +1.8% | ±0.0%  |  |
|               | 120    | 184   | 649    | 196    | +75    | 288   | +103  | 880     | +230  | ±0     |  |
| ヘルスケアBU       | 3.3%   | △0.2% | 2.4%   | 7.0%   | +3.7%  | 3.2%  | +3.4% | 6.4%    | +4.0% | +0.2%  |  |
|               | 13     | △1    | 43     | 34     | +21    | 26    | +28   | 117     | +74   | ±0     |  |
| 生活・エコシステム事業   | 4.8%   | 3.7%  | 4.6%   | 6.3%   | +1.5%  | 5.5%  | +1.8% | 5.6%    | +1.0% | +0.1%  |  |
|               | 62     | 88    | 224    | 80     | +18    | 134   | +45   | 277     | +52   | ±0     |  |
| オートモティブシステム事業 | 1.9%   | 2.1%  | 3.9%   | 5.0%   | +3.1%  | 3.9%  | +1.8% | 6.1%    | +2.2% | ±0.0%  |  |
|               | 45     | 98    | 380    | 96     | +50    | 146   | +48   | 513     | +133  | ±0     |  |
| EBIT          | △2.2%  | 0.1%  | 7.1%   | 5.0%   | +7.2%  | 3.9%  | +3.8% | 5.4%    | △1.7% | △0.4%  |  |
|               | △91    | 11    | 1,169  | 184    | +276   | 279   | +268  | 830     | △339  | △70    |  |
| ヘルスケアBU       | 1.0%   | △2.1% | 0.9%   | 5.7%   | +4.7%  | 2.1%  | +4.2% | 4.5%    | +3.6% | +0.1%  |  |
|               | 4      | △16   | 16     | 28     | +24    | 17    | +34   | 82      | +66   | ±0     |  |
| 生活・エコシステム事業   | 6.4%   | 6.6%  | 6.1%   | 7.4%   | +1.0%  | 7.6%  | +1.0% | 7.6%    | +1.5% | +0.1%  |  |
|               | 82     | 159   | 295    | 93     | +10    | 184   | +24   | 375     | +79   | ±0     |  |
| オートモティブシステム事業 | △7.6%  | △2.9% | 8.8%   | 4.1%   | +11.7% | 2.7%  | +5.6% | 4.8%    | △4.0% | △0.9%  |  |
|               | △182   | △137  | 853    | 80     | +262   | 101   | +239  | 408     | △446  | △70    |  |

\* 各区分の数値は、セグメント内の内部取引を含んでいます。

# セグメント別国内・海外売上収益(1)\*

単位:億円

|            | IT     |       |        |      |       |      | エネルギー  |       |        |      |       |      |
|------------|--------|-------|--------|------|-------|------|--------|-------|--------|------|-------|------|
|            | 2018年度 |       | 2019年度 |      |       |      | 2018年度 |       | 2019年度 |      |       |      |
|            | 2Q     | 2Q累計  | 2Q     |      | 2Q累計  |      | 2Q     | 2Q累計  | 2Q     |      | 2Q累計  |      |
|            |        |       | 前年同期比  |      | 前年同期比 |      |        |       | 前年同期比  |      | 前年同期比 |      |
| 国内         | 3,753  | 6,870 | 3,951  | 105% | 7,207 | 105% | 851    | 1,562 | 778    | 91%  | 1,415 | 91%  |
| 海外         | 1,517  | 2,891 | 1,372  | 90%  | 2,744 | 95%  | 97     | 208   | 116    | 119% | 200   | 96%  |
| 中国         | 143    | 290   | 136    | 95%  | 276   | 95%  | 15     | 31    | 24     | 151% | 48    | 153% |
| ASEAN・インド他 | 317    | 575   | 299    | 94%  | 597   | 104% | 39     | 89    | 54     | 136% | 78    | 87%  |
| 北米         | 512    | 983   | 462    | 90%  | 946   | 96%  | 21     | 37    | 16     | 80%  | 35    | 95%  |
| 欧州         | 436    | 835   | 374    | 86%  | 738   | 88%  | 14     | 30    | 9      | 66%  | 20    | 67%  |
| その他        | 108    | 205   | 98     | 92%  | 185   | 90%  | 6      | 20    | 11     | 190% | 18    | 92%  |
| 合計         | 5,271  | 9,761 | 5,323  | 101% | 9,952 | 102% | 949    | 1,771 | 895    | 94%  | 1,616 | 91%  |

\* 2019年度から、報告セグメント構成を変更しており、2018年度も新区分での数値を表示しています。

# セグメント別国内・海外売上収益 (2)

単位: 億円

|                | インダストリー |          |           |      |           |      | モビリティ  |          |           |      |           |      |
|----------------|---------|----------|-----------|------|-----------|------|--------|----------|-----------|------|-----------|------|
|                | 2018年度  |          | 2019年度    |      |           |      | 2018年度 |          | 2019年度    |      |           |      |
|                | 2Q      | 2Q<br>累計 | 2Q        |      | 2Q累計      |      | 2Q     | 2Q<br>累計 | 2Q        |      | 2Q累計      |      |
|                |         |          | 前年<br>同期比 |      | 前年<br>同期比 |      |        |          | 前年<br>同期比 |      | 前年<br>同期比 |      |
| 国内             | 1,487   | 2,661    | 1,616     | 109% | 2,814     | 106% | 841    | 1,551    | 846       | 101% | 1,610     | 104% |
| 海外             | 501     | 937      | 448       | 89%  | 853       | 91%  | 2,142  | 4,258    | 1,649     | 77%  | 3,688     | 87%  |
| 中国             | 133     | 253      | 107       | 80%  | 222       | 88%  | 875    | 1,729    | 658       | 75%  | 1,498     | 87%  |
| ASEAN・<br>インド他 | 116     | 208      | 122       | 106% | 214       | 103% | 105    | 234      | 152       | 145% | 317       | 135% |
| 北米             | 128     | 268      | 129       | 101% | 251       | 94%  | 135    | 264      | 107       | 79%  | 196       | 74%  |
| 欧州             | 34      | 70       | 29        | 87%  | 53        | 76%  | 917    | 1,835    | 632       | 69%  | 1,476     | 80%  |
| その他            | 88      | 136      | 59        | 67%  | 111       | 82%  | 107    | 194      | 97        | 90%  | 200       | 103% |
| 合計             | 1,989   | 3,599    | 2,065     | 104% | 3,667     | 102% | 2,984  | 5,810    | 2,496     | 84%  | 5,299     | 91%  |

# セグメント別国内・海外売上収益 (3)

単位: 億円

|                | ライフ    |          |           |     |           |     | 日立ハイテクノロジーズ |          |           |      |           |      |
|----------------|--------|----------|-----------|-----|-----------|-----|-------------|----------|-----------|------|-----------|------|
|                | 2018年度 |          | 2019年度    |     |           |     | 2018年度      |          | 2019年度    |      |           |      |
|                | 2Q     | 2Q<br>累計 | 2Q        |     | 2Q累計      |     | 2Q          | 2Q<br>累計 | 2Q        |      | 2Q累計      |      |
|                |        |          | 前年<br>同期比 |     | 前年<br>同期比 |     |             |          | 前年<br>同期比 |      | 前年<br>同期比 |      |
| 国内             | 2,359  | 4,435    | 2,246     | 95% | 4,169     | 94% | 709         | 1,334    | 725       | 102% | 1,278     | 96%  |
| 海外             | 1,778  | 3,633    | 1,466     | 82% | 2,920     | 80% | 1,190       | 2,296    | 1,122     | 94%  | 2,184     | 95%  |
| 中国             | 351    | 750      | 302       | 86% | 586       | 78% | 261         | 462      | 272       | 104% | 501       | 108% |
| ASEAN・<br>インド他 | 329    | 631      | 264       | 80% | 533       | 85% | 455         | 920      | 297       | 65%  | 568       | 62%  |
| 北米             | 687    | 1,446    | 565       | 82% | 1,132     | 78% | 146         | 278      | 309       | 212% | 564       | 202% |
| 欧州             | 218    | 432      | 198       | 91% | 389       | 90% | 225         | 467      | 207       | 92%  | 460       | 98%  |
| その他            | 192    | 372      | 136       | 71% | 277       | 75% | 102         | 165      | 35        | 35%  | 89        | 54%  |
| 合計             | 4,138  | 8,068    | 3,713     | 90% | 7,089     | 88% | 1,900       | 3,630    | 1,847     | 97%  | 3,463     | 95%  |

# セグメント別国内・海外売上収益(4)

単位:億円

|                | 日立建機   |          |           |      |           |      | 日立金属   |          |           |      |           |      |
|----------------|--------|----------|-----------|------|-----------|------|--------|----------|-----------|------|-----------|------|
|                | 2018年度 |          | 2019年度    |      |           |      | 2018年度 |          | 2019年度    |      |           |      |
|                | 2Q     | 2Q<br>累計 | 2Q        |      | 2Q累計      |      | 2Q     | 2Q<br>累計 | 2Q        |      | 2Q累計      |      |
|                |        |          | 前年<br>同期比 |      | 前年<br>同期比 |      |        |          | 前年<br>同期比 |      | 前年<br>同期比 |      |
| 国内             | 502    | 897      | 590       | 117% | 999       | 111% | 1,143  | 2,267    | 1,030     | 90%  | 2,076     | 92%  |
| 海外             | 1,999  | 4,006    | 1,868     | 93%  | 3,806     | 95%  | 1,455  | 2,922    | 1,198     | 82%  | 2,492     | 85%  |
| 中国             | 247    | 569      | 166       | 67%  | 430       | 76%  | 205    | 409      | 162       | 79%  | 323       | 79%  |
| ASEAN・<br>インド他 | 366    | 714      | 352       | 96%  | 654       | 92%  | 318    | 633      | 263       | 83%  | 533       | 84%  |
| 北米             | 409    | 792      | 450       | 110% | 921       | 116% | 770    | 1,557    | 613       | 80%  | 1,304     | 84%  |
| 欧州             | 334    | 683      | 355       | 106% | 738       | 108% | 130    | 265      | 108       | 83%  | 225       | 85%  |
| その他            | 640    | 1,247    | 544       | 85%  | 1,061     | 85%  | 30     | 56       | 51        | 170% | 105       | 188% |
| 合計             | 2,502  | 4,904    | 2,458     | 98%  | 4,805     | 98%  | 2,599  | 5,189    | 2,229     | 86%  | 4,568     | 88%  |

# セグメント別国内・海外売上収益 (5)

単位: 億円

|            | 日立化成   |       |        |      |       |       | 連結合計   |        |        |       |        |      |        |     |         |  |
|------------|--------|-------|--------|------|-------|-------|--------|--------|--------|-------|--------|------|--------|-----|---------|--|
|            | 2018年度 |       | 2019年度 |      |       |       | 2018年度 |        | 2019年度 |       |        |      |        |     | 通期(見通し) |  |
|            | 2Q     | 2Q累計  | 2Q     |      | 2Q累計  |       | 2Q     | 2Q累計   | 2Q     |       | 2Q累計   |      | 前期比    |     |         |  |
|            |        | 前年同期比 | 前年同期比  |      |       | 前年同期比 | 前年同期比  |        |        | 前年同期比 | 前年同期比  |      |        |     |         |  |
| 国内         | 632    | 1,232 | 586    | 93%  | 1,154 | 94%   | 11,404 | 21,218 | 11,595 | 102%  | 21,259 | 100% | 43,900 | 94% |         |  |
| 海外         | 1,113  | 2,202 | 1,020  | 92%  | 2,012 | 91%   | 11,854 | 23,699 | 10,291 | 87%   | 20,953 | 88%  | 43,100 | 89% |         |  |
| 中国         | 300    | 579   | 264    | 88%  | 522   | 90%   | 2,577  | 5,191  | 2,126  | 83%   | 4,466  | 86%  |        |     |         |  |
| ASEAN・インド他 | 484    | 955   | 430    | 89%  | 847   | 89%   | 2,535  | 5,124  | 2,211  | 87%   | 4,297  | 84%  |        |     |         |  |
| 北米         | 122    | 245   | 122    | 100% | 241   | 98%   | 2,959  | 5,955  | 2,803  | 95%   | 5,630  | 95%  |        |     |         |  |
| 欧州         | 168    | 347   | 154    | 92%  | 308   | 89%   | 2,461  | 4,942  | 2,063  | 84%   | 4,408  | 89%  |        |     |         |  |
| その他        | 37     | 74    | 48     | 130% | 92    | 124%  | 1,321  | 2,486  | 1,085  | 82%   | 2,149  | 86%  |        |     |         |  |
| 合計         | 1,745  | 3,435 | 1,606  | 92%  | 3,166 | 92%   | 23,259 | 44,918 | 21,887 | 94%   | 42,213 | 94%  | 87,000 | 92% |         |  |

# セグメント別設備投資額 (完成ベース)

単位: 億円

|             | 2018年度 |       | 2019年度 |        |       |       | 通期(見通し) |     |
|-------------|--------|-------|--------|--------|-------|-------|---------|-----|
|             | 2Q     | 2Q累計  | 2Q     |        | 2Q累計  |       |         | 前期比 |
|             |        |       |        | 前年同期比  |       | 前年同期比 |         |     |
| IT          | 68     | 183   | 144    | 210%   | 275   | 150%  |         |     |
| エネルギー       | 145    | 256   | 15     | 11%    | 39    | 16%   |         |     |
| インダストリー     | 23     | 37    | 22     | 97%    | 39    | 107%  |         |     |
| モビリティ       | 31     | 70    | 35     | 113%   | 74    | 106%  |         |     |
| ライフ         | 193    | 399   | 227    | 117%   | 407   | 102%  |         |     |
| 日立ハイテクノロジーズ | 38     | 79    | 36     | 96%    | 86    | 109%  |         |     |
| 日立建機        | 74     | 121   | 116    | 156%   | 197   | 162%  |         |     |
| 日立金属        | 212    | 436   | 133    | 63%    | 244   | 56%   |         |     |
| 日立化成        | 130    | 242   | 111    | 86%    | 200   | 83%   |         |     |
| その他         | 27     | 50    | 87     | 325%   | 153   | 304%  |         |     |
| 全社(本社他)     | 5      | 8     | 63     | 1,165% | 73    | 849%  |         |     |
| 合計          | 950    | 1,886 | 993    | 105%   | 1,792 | 95%   | 4,000   | 96% |



# セグメント別減価償却費

単位:億円

|             | 2018年度 |       | 2019年度 |       |       |       | 通期(見通し) |      |
|-------------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|---------|------|
|             | 2Q     | 2Q累計  | 2Q     |       | 2Q累計  |       |         | 前期比  |
|             |        |       |        | 前年同期比 |       | 前年同期比 |         |      |
| IT          | 106    | 228   | 174    | 164%  | 344   | 151%  |         |      |
| エネルギー       | 9      | 17    | 8      | 99%   | 17    | 98%   |         |      |
| インダストリー     | 23     | 47    | 30     | 128%  | 62    | 132%  |         |      |
| モビリティ       | 38     | 78    | 47     | 121%  | 93    | 119%  |         |      |
| ライフ         | 140    | 286   | 136    | 97%   | 273   | 96%   |         |      |
| 日立ハイテクノロジーズ | 24     | 49    | 31     | 126%  | 61    | 126%  |         |      |
| 日立建機        | 77     | 155   | 96     | 124%  | 193   | 124%  |         |      |
| 日立金属        | 114    | 225   | 130    | 114%  | 258   | 115%  |         |      |
| 日立化成        | 80     | 161   | 94     | 116%  | 187   | 116%  |         |      |
| その他         | 34     | 69    | 61     | 177%  | 122   | 177%  |         |      |
| 全社(本社他)     | 9      | 18    | 26     | 290%  | 53    | 286%  |         |      |
| 合計          | 659    | 1,337 | 836    | 127%  | 1,668 | 125%  | 3,100   | 114% |

単位:億円

|             | 2018年度 |       | 2019年度 |       |       |       | 通期(見通し) |     |
|-------------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|---------|-----|
|             | 2Q     | 2Q累計  | 2Q     |       | 2Q累計  |       |         | 前期比 |
|             |        |       |        | 前年同期比 |       | 前年同期比 |         |     |
| IT          | 125    | 247   | 132    | 106%  | 255   | 103%  |         |     |
| エネルギー       | 22     | 41    | 22     | 97%   | 37    | 90%   |         |     |
| インダストリー     | 26     | 50    | 28     | 109%  | 56    | 113%  |         |     |
| モビリティ       | 84     | 159   | 74     | 89%   | 144   | 91%   |         |     |
| ライフ         | 211    | 426   | 151    | 72%   | 300   | 70%   |         |     |
| 日立ハイテクノロジーズ | 85     | 149   | 87     | 102%  | 153   | 102%  |         |     |
| 日立建機        | 64     | 120   | 63     | 97%   | 123   | 103%  |         |     |
| 日立金属        | 48     | 93    | 42     | 88%   | 82    | 88%   |         |     |
| 日立化成        | 82     | 161   | 80     | 98%   | 161   | 100%  |         |     |
| その他         | 7      | 9     | 5      | 73%   | 8     | 86%   |         |     |
| 全社(本社他)     | 52     | 106   | 50     | 96%   | 99    | 93%   |         |     |
| 合計          | 811    | 1,565 | 739    | 91%   | 1,422 | 91%   | 3,200   | 99% |
| 対売上収益比率(%)  | 3.5    | 3.5   | 3.4    | -     | 3.4   | -     | 3.7     | -   |

## ■ 為替レート\*1

単位:円

|     | 2018年度 |      |     |     | 2019年度 |      |             |             |
|-----|--------|------|-----|-----|--------|------|-------------|-------------|
|     | 2Q     | 2Q累計 | 下期  | 通期  | 2Q     | 2Q累計 | 下期<br>(見通し) | 通期<br>(見通し) |
| ドル  | 111    | 110  | 112 | 111 | 107    | 109  | 105         | 107         |
| ユーロ | 130    | 130  | 127 | 128 | 119    | 121  | 115         | 118         |

## ■ 為替感応度\*2, 3

単位:億円

|     | 売上収益 | 調整後<br>営業利益 |
|-----|------|-------------|
| ドル  | 90   | 15          |
| ユーロ | 30   | 5           |

## ■ 従業員数・連結子会社数

|           | 2019年3月期末 | 2020年3月期<br>第2四半期末 |
|-----------|-----------|--------------------|
| 従業員数(人)   | 295,941   | 298,088            |
| 国内        | 162,083   | 164,272            |
| 海外        | 133,858   | 133,816            |
| 連結子会社数(社) | 803       | 793                |
| 国内        | 181       | 175                |
| 海外        | 622       | 618                |

\*1 在外会社損益計算書換算レート(期間平均レート)

\*2 2019年度下期(見通し)の為替レートから1円円安となった場合の下期業績影響額

\*3 本項は、当社の任意の手続きによって作成した参考数値です。

本資料における当社の今後の計画、見通し、戦略等の将来予想に関する記述は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等の結果は見通しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下の通りです。

- ・主要市場(特に日本、アジア、米国および欧州)における経済状況および需要の急激な変動
- ・為替相場変動
- ・資金調達環境
- ・株式相場変動
- ・原材料・部品の不足および価格の変動
- ・長期契約におけるコストの変動および契約の解除
- ・信用供与を行った取引先の財政状態
- ・製品需給の変動
- ・製品需給、為替相場および原材料価格の変動並びに原材料・部品の不足に対応する当社および子会社の能力
- ・新技術を用いた製品の開発、タイムリーな市場投入、低コスト生産を実現する当社および子会社の能力
- ・人材の確保
- ・価格競争の激化
- ・社会イノベーション事業強化に係る戦略
- ・企業買収、事業の合弁および戦略的提携の実施並びにこれらに関連する費用の発生
- ・事業再構築のための施策の実施
- ・持分法適用会社への投資に係る損失
- ・主要市場・事業拠点(特に日本、アジア、米国および欧州)における社会状況および貿易規制等各種規制
- ・コスト構造改革施策の実施
- ・自社の知的財産の保護および他社の知的財産の利用の確保
- ・当社、子会社または持分法適用会社に対する訴訟その他の法的手続
- ・製品やサービスに関する欠陥・瑕疵等
- ・地震・津波等の自然災害、感染症の流行およびテロ・紛争等による政治的・社会的混乱
- ・情報システムへの依存および機密情報の管理
- ・退職給付に係る負債の算定における見積り

**HITACHI**  
**Inspire the Next**