

日立の知的財産戦略

2008年4月10日

株式会社日立製作所 知的財産権本部長

平山 裕之

Contents

1章 知的財産戦略の基本方針

2章 特許権利化戦略

グローバル化
選択と集中
特許ポートフォリオ組替

3章 特許活用戦略

グローバル化
戦略的活用
内外リソースの協創

4章 まとめ

Contents

1章 知的財産戦略の基本方針

2章 特許権利化戦略

グローバル化
選択と集中
特許ポートフォリオ組替

3章 特許活用戦略

グローバル化
戦略的活用
内外リソースの協創

4章 まとめ

■ ビジョン : 知的付加価値の創造

■ ミッション

- 国際競争力のある特許ポートフォリオ構築 - 特許権利化戦略

- 知財の戦略的活用 - 特許活用戦略

■ ゴール

- 企業価値向上への貢献

Contents

1章 知的財産戦略の基本方針

2章 特許権利化戦略

グローバル化
選択と集中
特許ポートフォリオ組替

3章 特許活用戦略

グローバル化
戦略的活用
内外リソースの協創

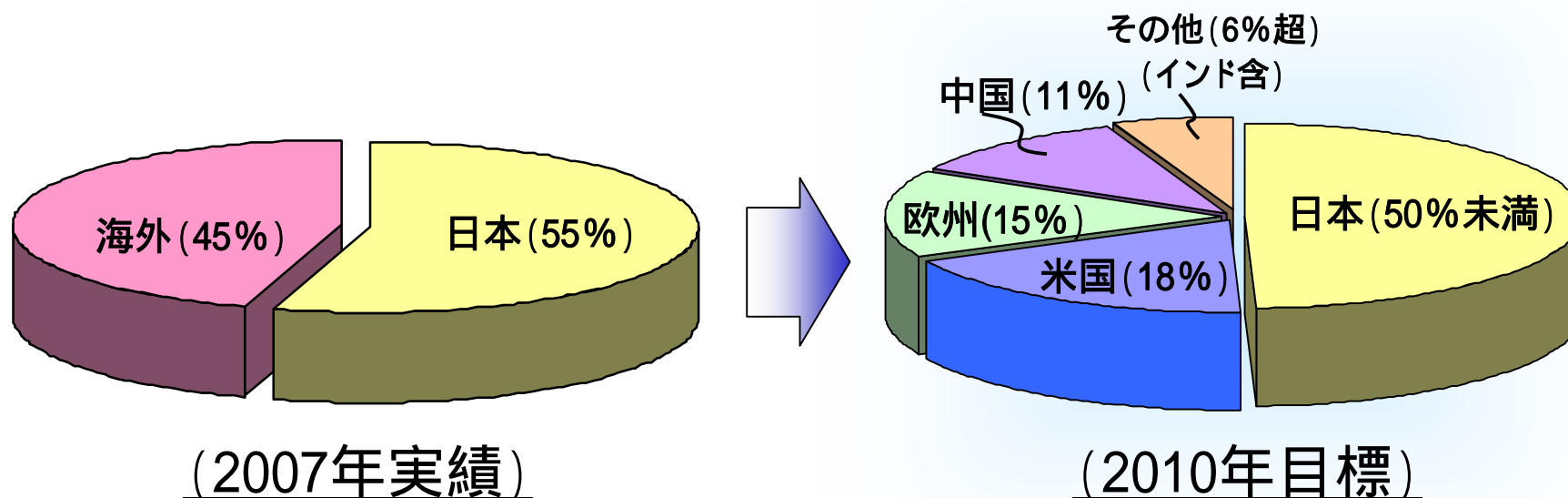
4章 まとめ

HITACHI
Inspire the Next

- 国際競争力のある特許網構築 -

海外出願総数 > 国内出願数 (2010年)

日立グループ国内外特許出願内訳



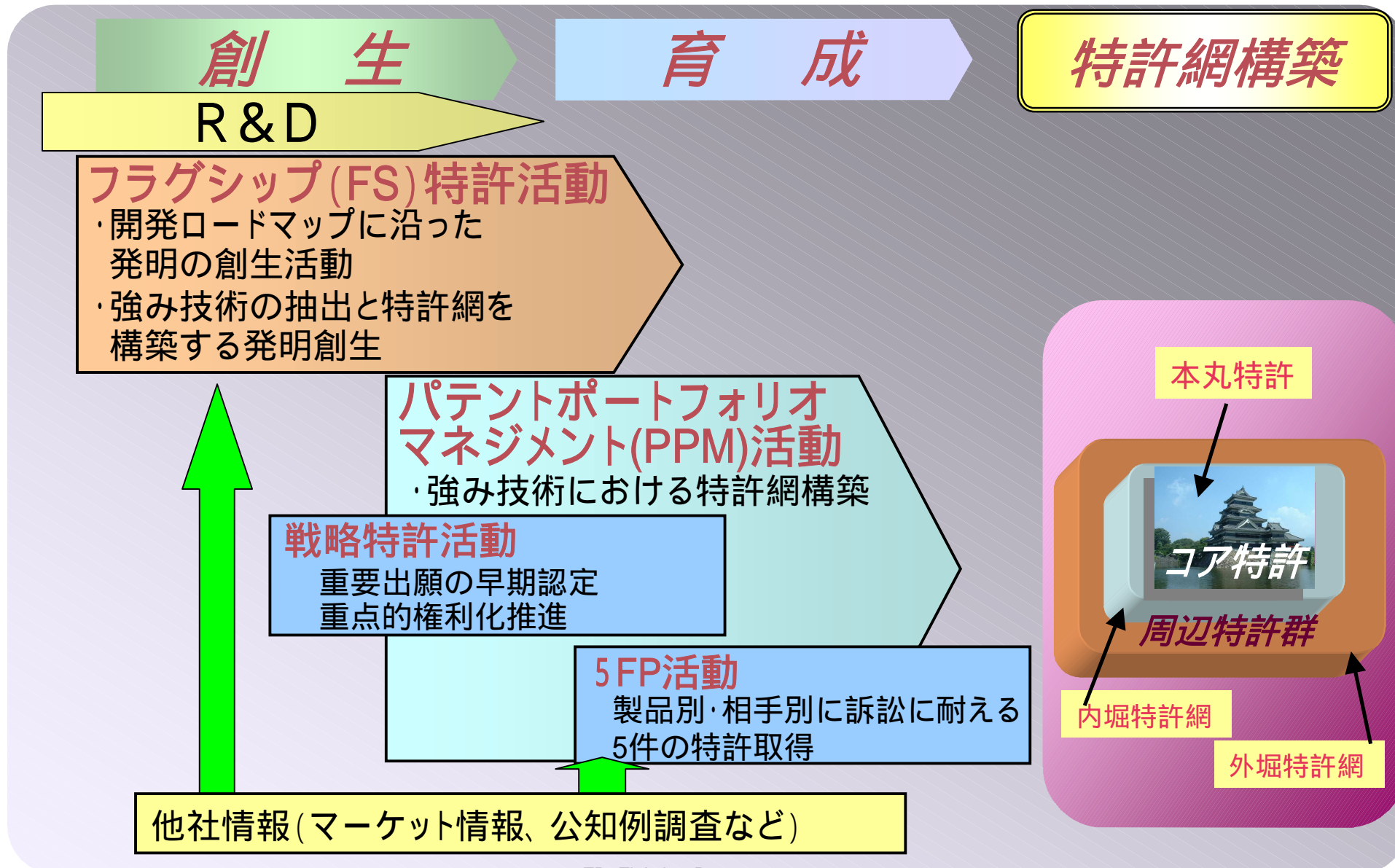
2007年 米国の登録状況

企業グループ名	登録件数(順位)	2006年順位
三星	3,263 (1位)	2位
IBM	3,151 (2位)	1位
日立	2,302 (3位)	3位
松下電器産業	2,181 (4位)	4位
キヤノン	2,019 (5位)	5位

■ 2008年以降もグループ連結で上位確保

検索システム: IFIPAT/Questel-ORBIT (作成機関 IFI-CLAIMS)及びMicroPatent

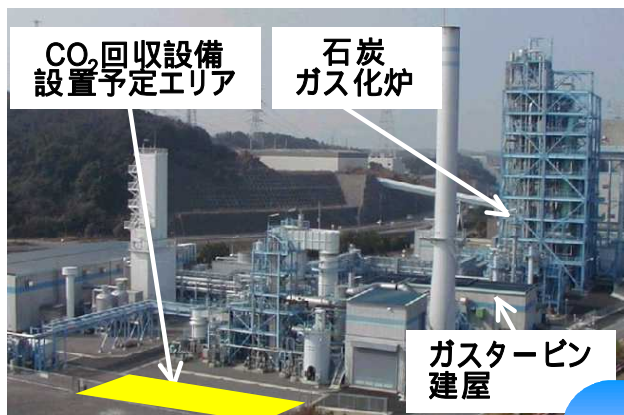
2-3 特許権利化戦略 - 選択と集中(1/2) -



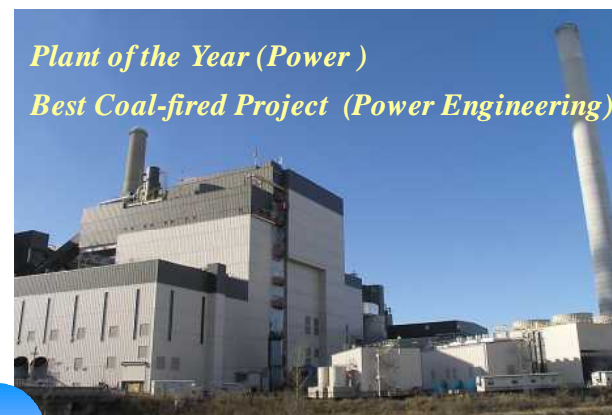
重点強化分野テーマ例 - FS(創生)、PPM(育成)活動テーマ -

テ ー マ	事業セグメント
ストレージシステム (SAN/NASソリューション)	情報通信システム
次世代ネットワーク (NGN)	情報通信システム
電気トリックパワートレイン (ハイブリッド車両用モータ)	電力・産業システム
環境対応 (ガス/蒸気タービン等)	電力・産業システム

環境対応 (ガス/蒸気タービン等) の具体例



石炭ガス化発電パイロットプラント
(CO₂回収試験を実施予定)

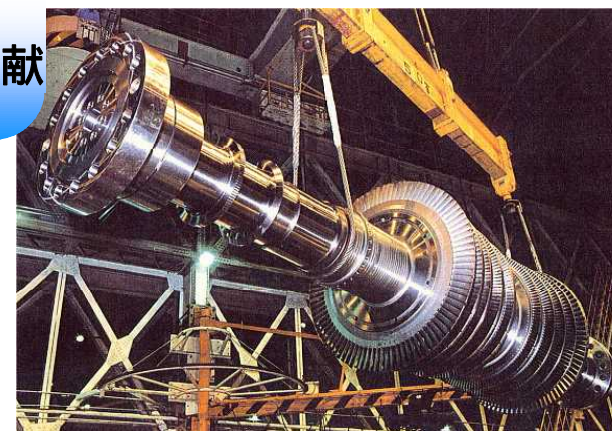


北米納め超臨界圧石炭火力プラント
(電力専門誌にて各種賞を受賞)

高効率化、
CO₂回収技術で
世界のCO₂削減に貢献



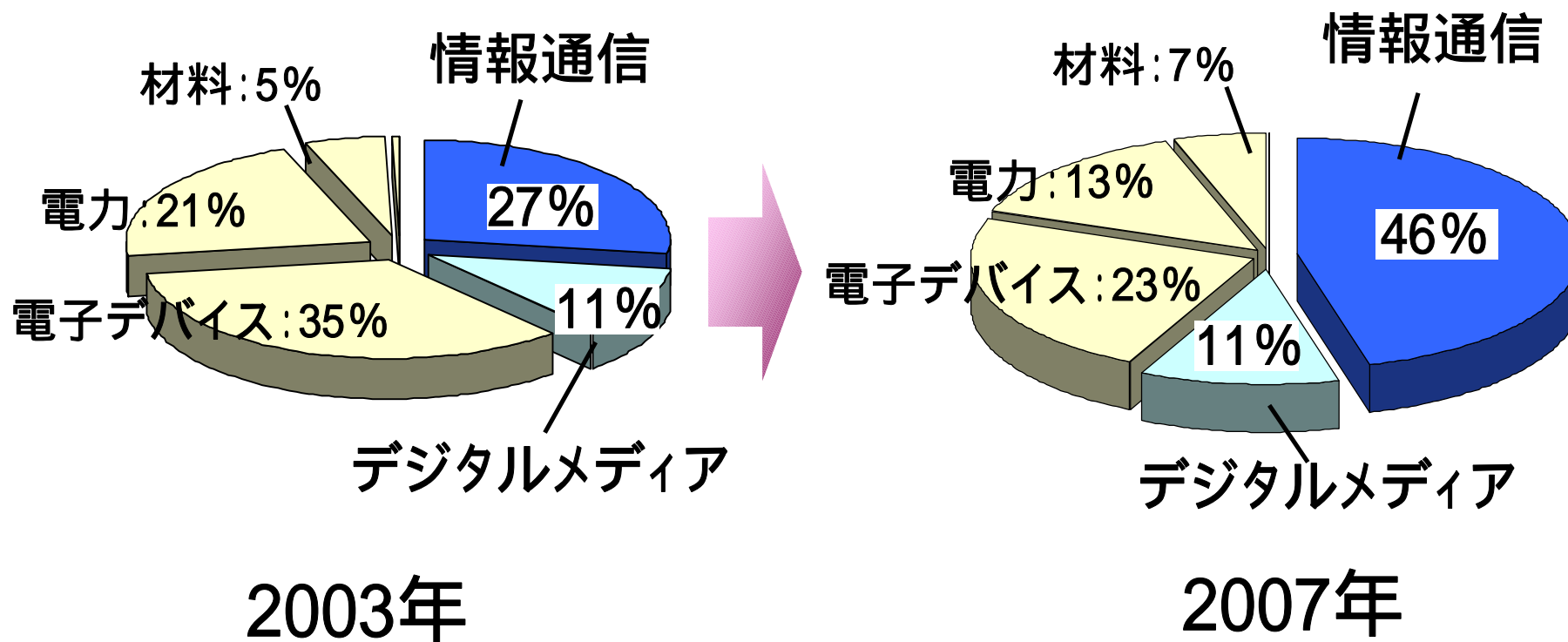
3MW A-HATシステム検証機
(効率はコンバインドサイクルと同等)



600 級高压タービン
(世界トップクラスの効率)

事業構造変化への対応

米国特許登録件数のセグメント割合変化



Contents

1章 知的財産戦略の基本方針

2章 特許権利化戦略

グローバル化
選択と集中
特許ポートフォリオ組替

3章 特許活用戦略

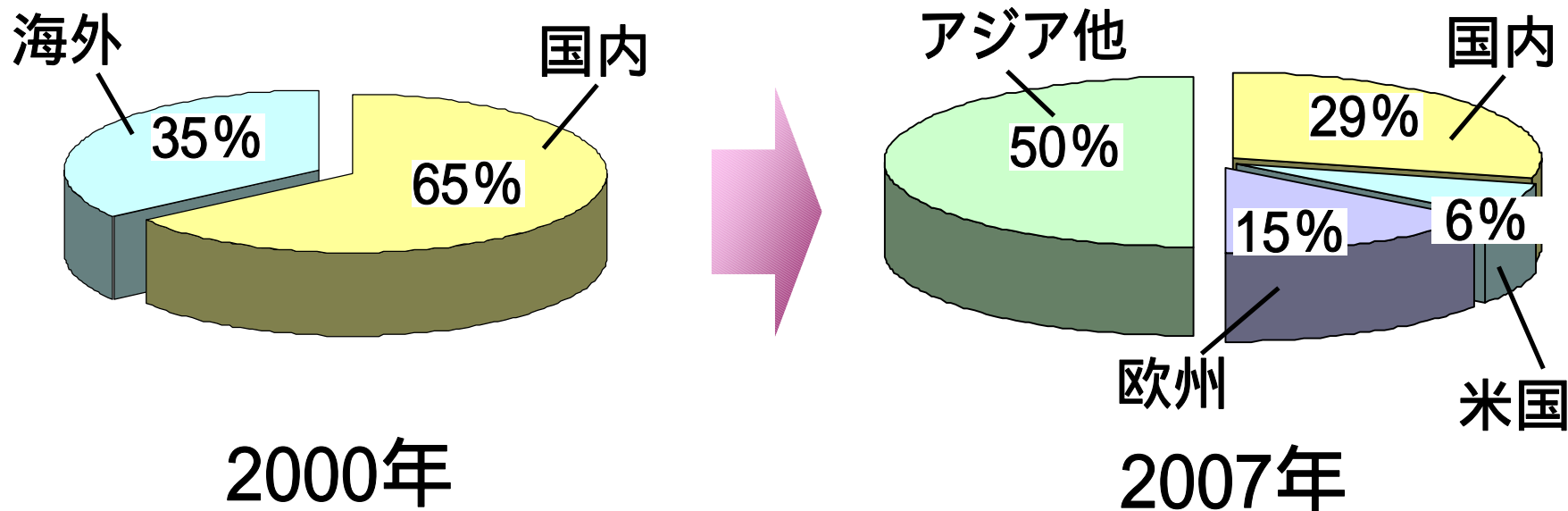
グローバル化
戦略的活用
内外リソースの協創

4章 まとめ

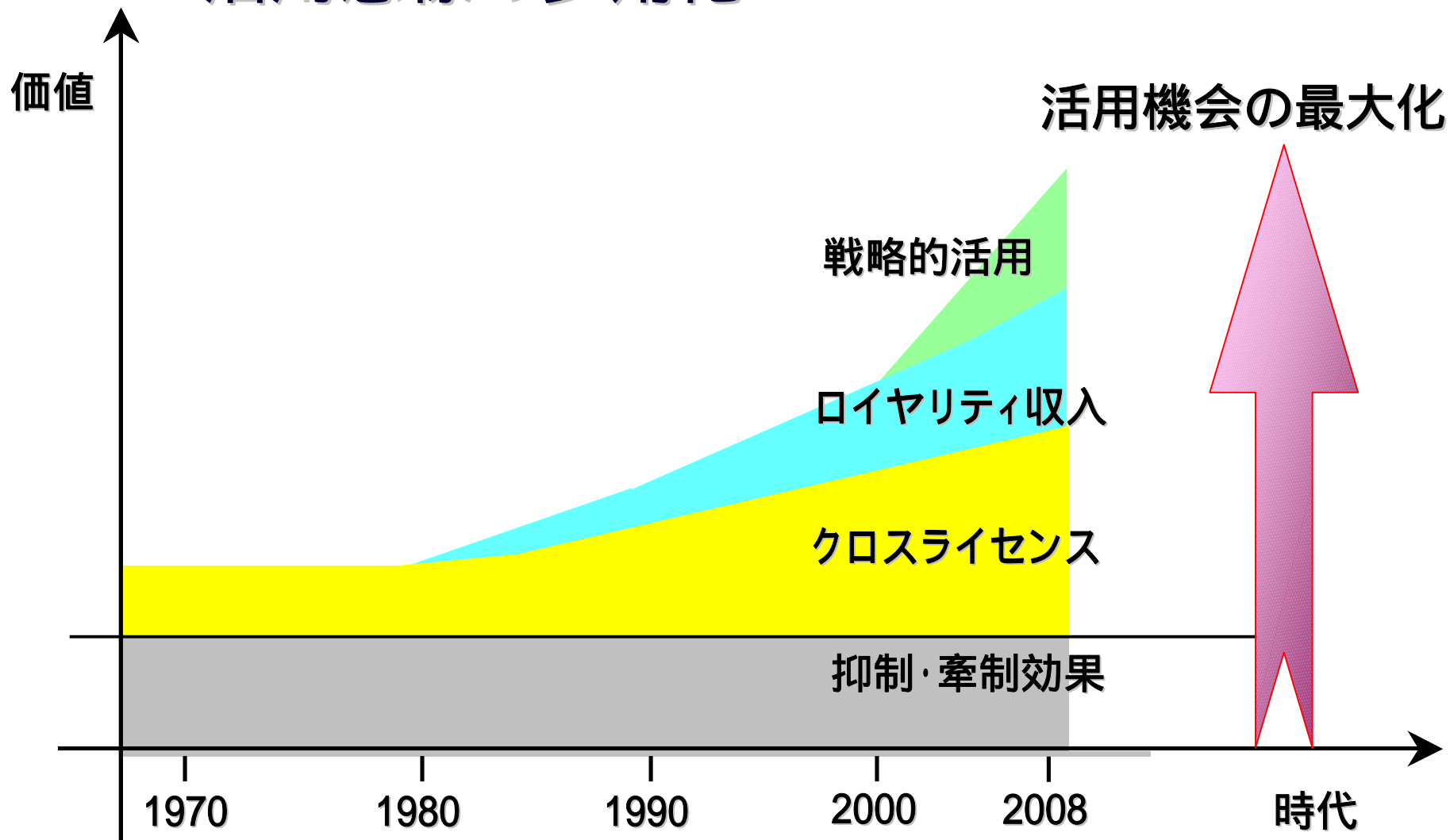
HITACHI
Inspire the Next

事業のグローバル化への対応

特許料収入の国内外内訳 推移



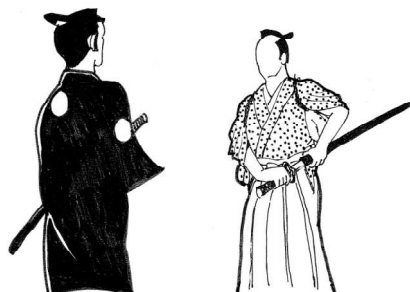
活用態様の多角化



戦略的活用 独占実施、ブランド技術化、標準化、受注貢献 等

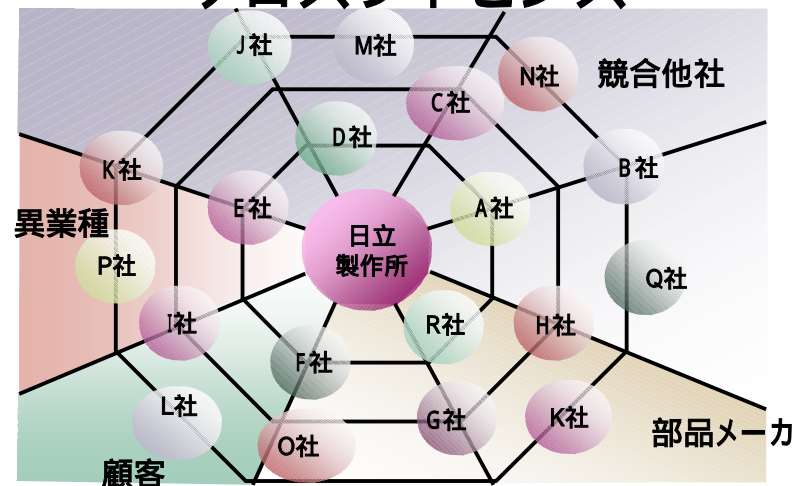
抑制・牽制

使わずとも

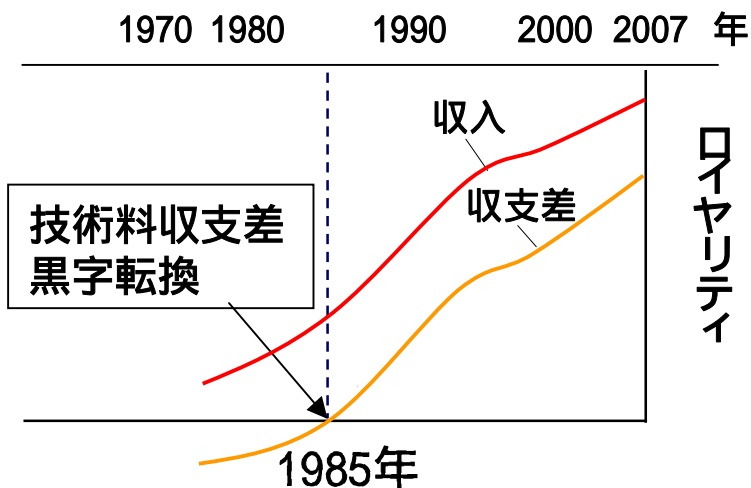


抑制効果有り

クロスライセンス



ロイヤリティ収入



戦略的活用

- 標準化
- 独占実施
- 受注貢献
- ブランド技術化
- …

■ 内外リソースの協創

オープンイノベーションへの対応
(外部リソースの活用)

リソース

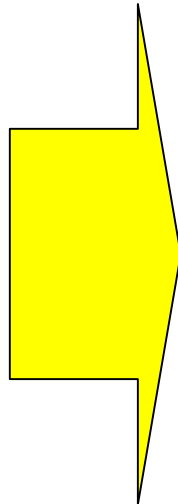
■ 技術

■ 特許

■ 人

■ チャンネル

⋮



協創例

■ 標準化・パテントプール

■ アライアンス

■ 特許購入(M&A)・売却





■ 共同開発・技術導入

■ 実用化/発展技術 等

⋮

標準化 / パテントプール例

当社が参加する主な標準化活動とパテントプール

	標準化団体	プール管理団体
MPEG-2, 4 (画像圧縮技術)	ISO	MPEG LA 
DVD-6C (光ディスク)	DVDフォーラム	DVD-6C ライセンスエージェント 
Blu-Ray (光ディスク)	Blu-Ray Disc Association	未定
IEEE-1394 (伝送インターフェース)	IEEE	MPEG LA 
ARIB (デジタル放送)	電波産業会	ULDAGE 

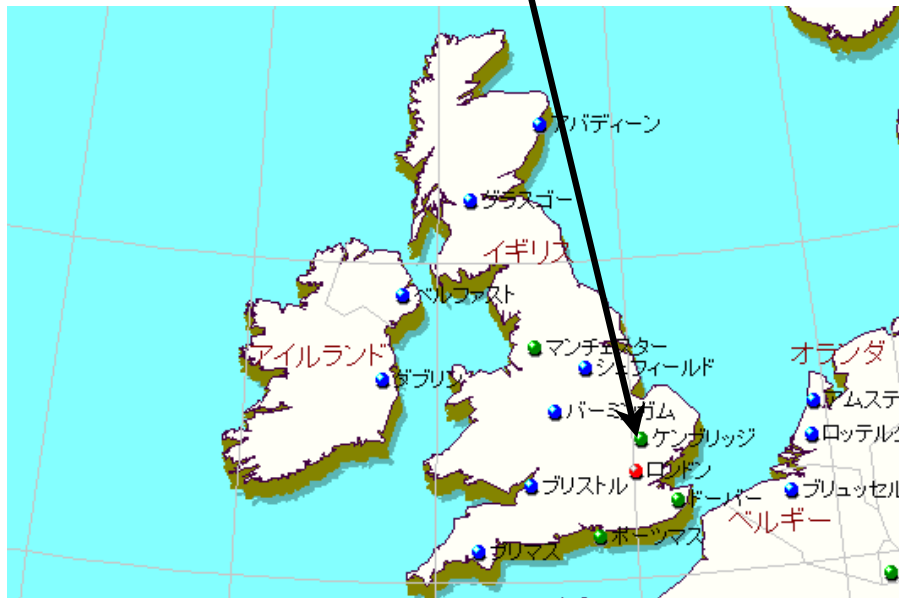
“One Stop Shopping” = ライセンサ・ライセンシ双方のメリット
(他社との協創)

実用化 / 発展技術例

FSW (Friction Stir Welding) では？

「英国溶接研究所」発の基本技術の改良

「英国溶接研究所」
(The Welding Institute)



TWI基本発明(2件)の
非独占実施権を取得

FSWを鉄道車両に改良し
特許網(全世界440件)構築

チャンネルの開拓

— 外部リソースの有効活用 —



特許の売買

パートナー(ライセンスエージェント)

サブライセンス

特許プール

Contents

1章 知的財産戦略の基本方針

2章 特許権利化戦略

グローバル化
選択と集中
特許ポートフォリオ組替

3章 特許活用戦略

グローバル化
戦略的活用
内外リソースの協創

4章 まとめ

HITACHI
Inspire the Next

■ ミッション

- 国際競争力のある特許ポートフォリオ構築
- 知財の戦略的活用



活用機会最大化による
事業への多面的な貢献

HITACHI
Inspire the Next